

# REATIVAÇÃO OPERACIONAL DE LINHAS FERROVIÁRIAS

Eng. Jean Carlos Pejo

## 22ª Semana de Tecnologia Metroferroviária



# REATIVAÇÃO OPERACIONAL DE LINHAS FERROVIÁRIAS

## PRINCIPAIS STAKEHOLDERS

- ✓ Governo
- ✓ Agencia Reguladora
- ✓ Concessionário
- ✓ Clientes
- ✓ Ministério Público
- ✓ Indústria Ferroviária
- ✓ Sociedade



# REATIVAÇÃO OPERACIONAL DE LINHAS FERROVIÁRIAS

## Matriz de transporte Ineficiente



### MODAL

Rodoviário	61 %
Ferrovário	25 %
Hidroviário	12 %
Duto	02 %

Elevado custo logístico **Ineficiencia!**

Desperdício !!! (\$\$\$\$\$)



# A concessão do serviço ferroviário de cargas no Brasil

- **MODELO OPERACIONAL**

- ❑ As concessionárias tem investido e se especializado em serviço Heavy-Haul



- ❑ Os investimentos se concentram nos corredores que passam por regiões produtoras de grande volumes de carga (minério de ferro, soja, produtos siderúrgicos) e acessos portuários



# REATIVAÇÃO OPERACIONAL DE LINHAS FERROVIÁRIAS

## POR QUÊ SHORT LINE?

- ❑ O foco dos negócios das grandes concessionárias é diferente se comparadas a pequenos empreendedores locais.
- ❑ Um negócio não atrativo comercialmente aos concessionários grandes pode ser rentável para outros investidores



# PORQUÊ SHORT LINES?

- ✓ A plena operação das vias ferroviárias é inferior a 40% da rede sob concessão conforme vários estudos apresentados por especialistas do setor de transportes, o que propicia um ambiente favorável para a criação das short lines
- ✓ Existe forte pressão de demanda reprimida de setores industriais e do agronegócio que não tem acesso ao serviço ferroviário;
- ✓ Torna viável o serviço de passageiro regional
- ✓ Empreendimentos de rápida maturação visto ausência de problemas com desapropriações e aprovações complexas dos setores ambientais
- ✓ Sistema muito amigável na intermodalidade com o rodoviário.
- ✓ Permite as atuais concessionárias investir em aumento na capacitação da rede heavy-haul ou expansão de malha, deixando a renovação das vias existentes e subutilizadas aos responsáveis pelas short lines, num outro conceito de negócio

# PORQUÊ SHORT LINES?

## MELHORIA NO AMBIENTE DE NEGÓCIOS

- ✓ Promove novos negócios na região,
- ✓ Recuperação dos entornos com valorização imobiliária,
- ✓ Aumento de arrecadação para prefeituras
- ✓ Promove em curto prazo atividades para toda a indústria ferroviária, desde os trabalhos de projetistas, construtoras e provedores de equipamentos.
- ✓ As **short lines** permitirão a entrada de novos stakeholders incluindo operadores logísticos no negócio que vai motivá-los a sair do modal rodoviário, para a ferrovia (contêineres, por exemplo)
- ✓ Aumenta a participação da ferrovia na matriz de transportes, **REDUZINDO CUSTO LOGÍSTICO**



# ESTUDOS DE CASO

## ➤ STAKEHOLDERS

## ➤ MODELOS DE GESTAO

OFI SL

GIF SL

VERTICAL SL

## ➤ ESTUDOS

Demanda

Engenharia

Operacional

Ambiental

Sócio-econômico

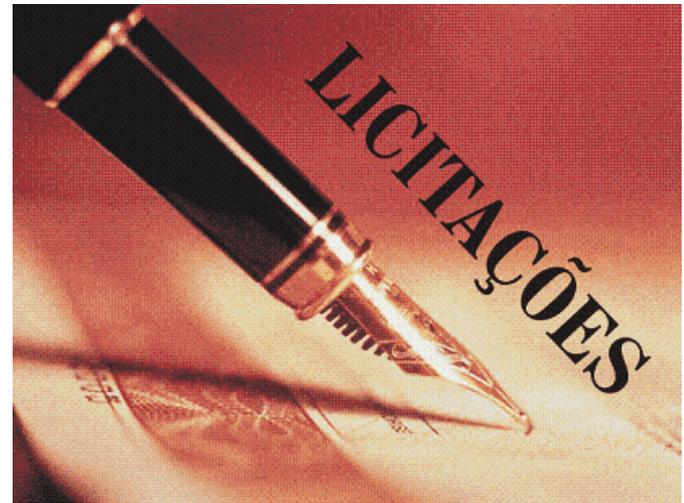
Economico



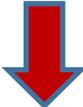
# ESTUDOS DE CASO

Se viável,

As **short lines** poderão ser estabelecidas no regime de parceria com os atuais concessionários, em concessão ou PPP dependendo do interesse do Estado no desenvolvimento regional, além da atratividade do negócio, dentro da normativa a ser estabelecida pela Agencia Reguladora e dos estudos desenvolvidos.



# COMO FAZER?

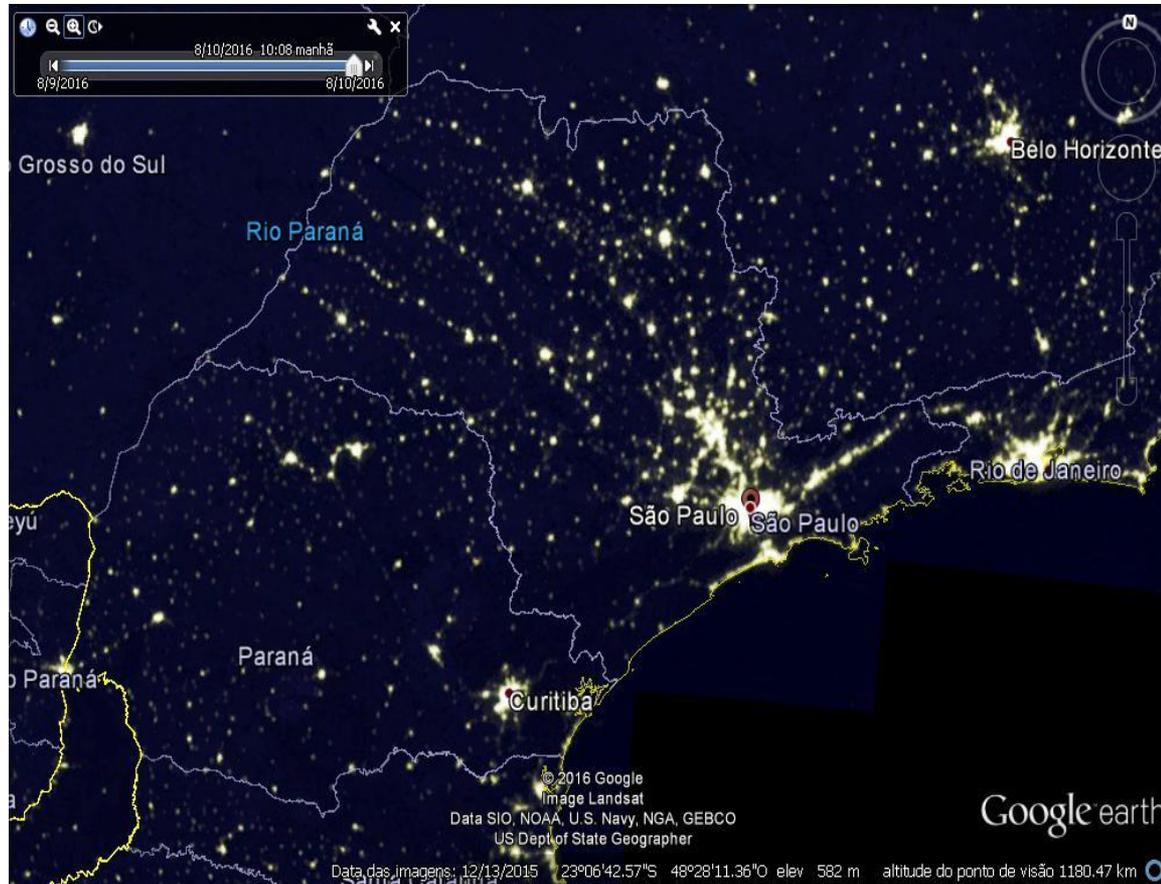
- AÇÕES INSTITUCIONAIS (GOVERNO, AGENCIA REGULADORA)
  - ACOES COMERCIAIS (CONCESSIONÁRIOS)
  - APROVAR O MODELO DE GESTAO
- 
- CONSTRUIR E OPERAR



# CONDIDERAÇÕES FINAIS

- ✓ O modelo de short line é um grande sucesso no USA e responde por mais de 500 milhões de toneladas ano, correspondendo a 25% do carregamento total.
- ✓ Para esse programa ter exito no Brasil é necessário que a Agencia reguladora, governo e concessionários enfrentem e negociem a solução para devolução das linhas de baixa utilização.
- ✓ Em 20 anos de concessão as críticas e reclamações da sociedade não surtiram efeito.
- ✓ As frentes parlamentares pró ferrovias podem cooperar na solução definitiva com a criação das short lines.
- ✓ É essencial que os grupos interessados na reativação das ferrovias invistam em estudos que tragam os subsídios necessários na decisão de operacionalizar a short line. É preciso empreendedorismo!
- ✓ A reativação da ferrovia pode ser em qualquer modalidade de serviço (carga, passageiro, turismo).

# CONSIDERAÇÕES FINAIS



# REATIVAÇÃO OPERACIONAL DE LINHAS FERROVIÁRIAS)

Muito Obrigado!

Jean Carlos Pejo  
ALAF



## 22ª Semana de Tecnologia Metroferroviária

