

# VLI e a Logística Integrada

José Osvaldo Cruz

## 22ª Semana de Tecnologia Metroferroviária



# Modelo de Negócio: Sistema Logístico Integrado

A VLI é uma operadora logística de base ferroviária que movimenta cargas através de um eficiente sistema logístico integrado (terminal-ferrovia-porto) composto por ativos próprios e ativos de terceiros



## Ativos Ferroviários

- 8 mil km de ferrovias
- Mais de 25.000 vagões e 969 locomotivas
- Acesso as ferrovias sob concessão da Vale

## Terminais terrestres integrados

- Operação de 8 terminais integrados
- 2 novos terminais em desenvolvimento

## Portos Integrados

- Um terminal privado em Santos
- Operação de um berço em São Luís e do Porto de Pecém
- Acesso aos portos privados da Vale

## Benefícios da Integração terminal-ferrovia-porto

Brasil	Clientes	VLI
<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Maior capacidade logística</li><li>✓ Menor custo país</li><li>✓ Aumento da competitividade</li><li>✓ Retirada de caminhões das estradas</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Redução dos gastos com <i>demurrage</i><sup>1</sup> e estadia de caminhões</li><li>✓ Redução da incerteza</li><li>✓ Maior velocidade no escoamento de cargas</li><li>✓ Mais segurança</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Maior aproveitamento de seus ativos</li><li>✓ Menor necessidade de investimentos</li><li>✓ Aumento da eficiência energética</li></ul>

Fonte: VLI

Nota:

1. *Sobreestadia. Multa determinada em contrato, a ser paga pelo contratante de um navio, quando este demora mais do que o acordado em contrato nos portos de embarque ou de descarga (Fonte: [www.portosempapel.gov.br](http://www.portosempapel.gov.br))*

Fonte: VLI

## VLI – Acionistas

Experiência na operação de ativos logísticos no Brasil e no mundo  
Compromisso de longo prazo com o projeto de transformação da logística do Brasil

VALE

37,6%

Brookfield

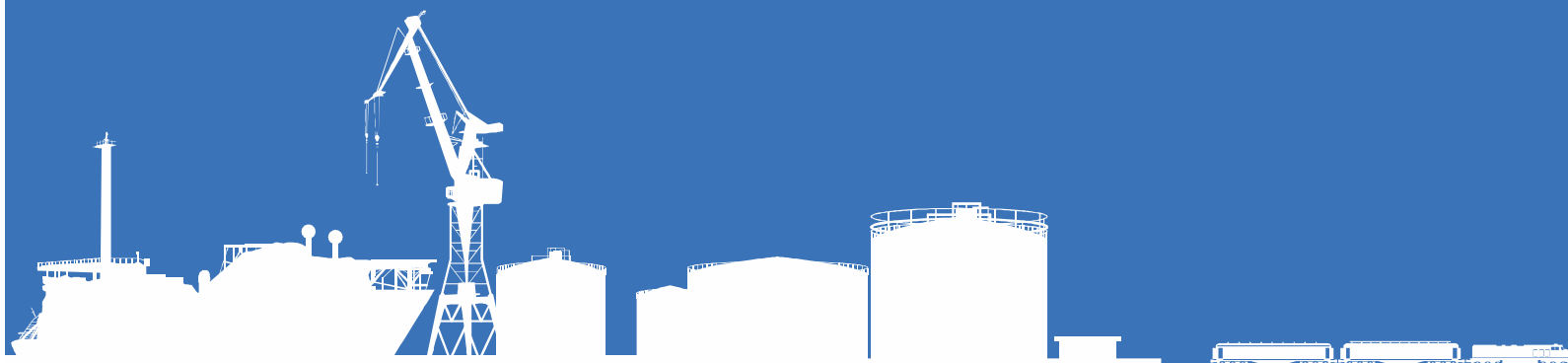
26,5%

Mitsui

20,0%

FI-FGTS

15,9%



**VLI**

# Estrutura de negócios - Setores de Atuação

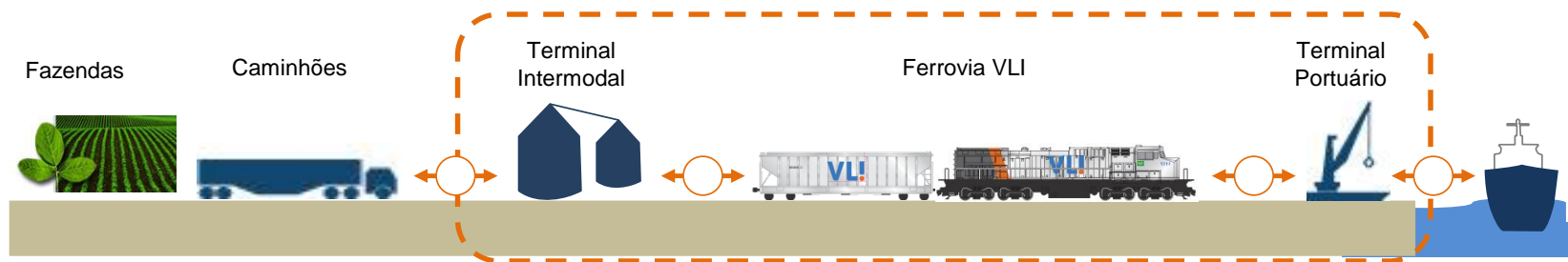
A VLI é um grupo com compromisso de gerar valor ao negócio de seus clientes e parceiros através de soluções logísticas que integram ferrovias, portos e terminais estrategicamente localizados nas principais regiões agrícolas e industriais – sua estrutura de negócios é suportada por diversificação setorial com maior exposição ao agronegócio e por contratos de longo prazo com clientes de primeira linha

Setor	Atividades	Principais Clientes
 <p><b>Agronegócio</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Transporte, de produtos agrícolas como grãos (milho, soja e farelo de soja), açúcar e fertilizantes</li> <li>• Rede integrada de terminais, ferrovias e portos</li> <li>• Estrutura completa de armazéns e silos que garantem o melhor atendimento para esse setor</li> </ul>	
 <p><b>Industrializados</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Abastecimento de derivados do petróleo (diesel e gasolina), biocombustíveis e indústria sucroalcooleira. Transporte de produtos florestais (celulose e madeira) e de mineração e construção civil</li> <li>• Integração dos grandes consumidores</li> </ul>	
 <p><b>Siderurgia e Metalurgia</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Integração dos principais estados produtores de aço e consumidores de insumos siderúrgicos no Brasil</li> <li>• Abastecimento de insumos (carvão mineral, calcário, gusa e minério de ferro), e escoamento de aços planos e longos para os mercados interno e externo</li> </ul>	

Fonte: VLI

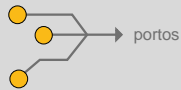
# Modelo de Negócio: Sistema Logístico Integrado

O modelo integrado alia alta performance a baixo custo, trazendo vantagem competitiva para a VLI e seus clientes



## Exemplo Terminal Integrador de Araguari

### Antes da integração



Diversos pontos de carregamento em terminais ineficientes.

**64,7**

horas para carregar 80 vagões.

### Após a integração



Único ponto de carregamento, moderno e eficiente.

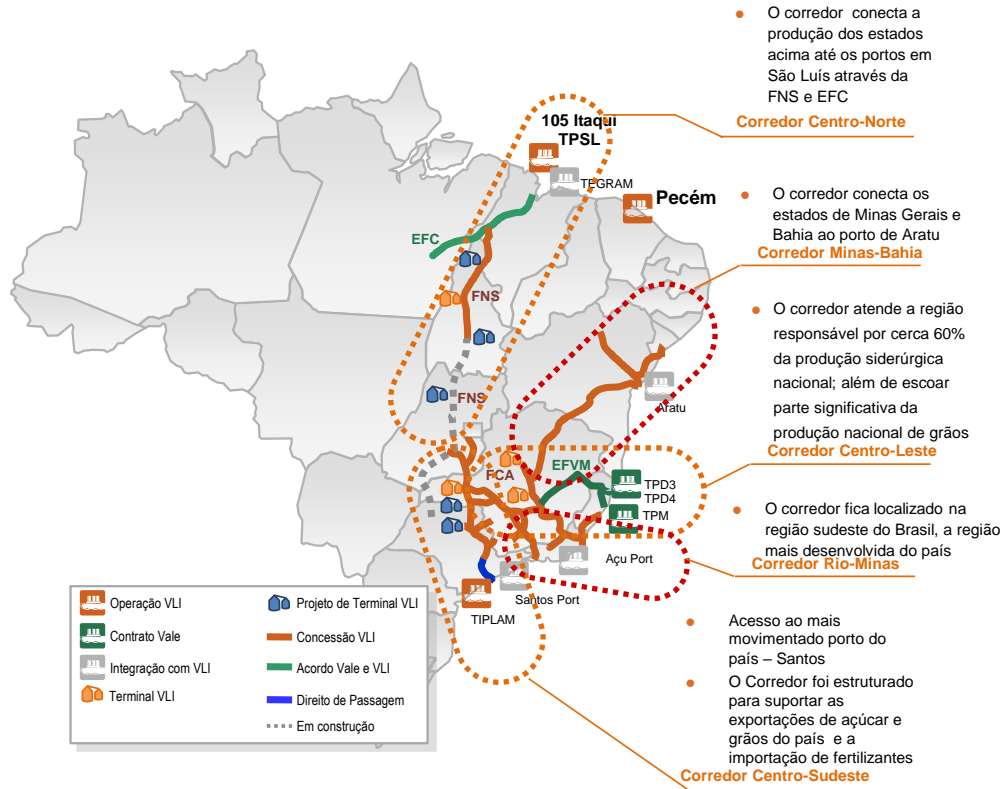
**6,2**

horas para carregar 80 vagões.

Fonte: VLI

# Corredores Integrados VLI

A VLI organizou suas operações em cinco corredores estrategicamente posicionados para atender as principais regiões agrícolas e industriais do país



**2013-2019**

~ R\$ 9 Bilhões de investimentos em material rodante, portos e terminais

- Mais capacidade logística
- Melhor eficiência energética
- Integração de ativos



# A VLI detém ativos estratégicos dedicados para carga geral

A empresa está posicionada em áreas consolidadas e também em fronteiras de crescimento

FCA



FNS



TIPLAM



105 Itaqui



Terminais



# A VLI acessa os ativos da Vale através de contratos

Contratos de longo-prazo garantirão capacidade para a integração dos sistemas

EFVM



EFC



TPM



TPD3



TPD4



## VLI em números\*



Mais de  
**6.500**  
empregados



**5** portos



Mais de  
**9 bilhões**  
investidos até 2019



**8** terminais  
intermodais



**5** corredores  
logísticos

\*dados de janeiro/2016



Ferrovia Norte Sul  
Ferrovia Centro Atlântica



Presente em mais de  
**300 municípios**  
e **9 estados**



Volume portos em 2015:  
**29.016**  
milhões de toneladas



Volume ferrovias realizado em 2015:  
**50.022**  
milhões de toneladas



**652** locomotivas



**19.873** vagões



Mais de  
**8.000**  
km de ferrovia

# VLI!



# Corredor Centro-Sudeste – São Paulo



Corredor exclusivo ferroviário até o terminal.

**INVESTIMENTO (R\$ MILHÕES) <sup>1</sup>**

**EMPREGOS DIRETOS E INDIRETOS <sup>2</sup>**

**EMPREGOS DURANTE AS OBRAS <sup>3</sup>**

<sup>1</sup> Previsão geral de investimentos.

<sup>2</sup> Inclui estimativa de geração de empregos indiretos principalmente no entorno dos terminais.

<sup>3</sup> Previsão de empregos gerados durante as obras e a fabricação de equipamentos.

**1.400 mi**

Oficinas, pátios, material rodante

**2.100 mi**

Terminal portuário

**2.970**

**4.000**

Empregos no Estado de São Paulo

**300 mi**

Dragagem TIPLAM

**Investimento total de R\$ 3,8 Bilhões**

PREVISÃO DE MOVIMENTO ANUAL DO CORREDOR: **19,8 milhões de Toneladas**



DESENVOLVIMENTO = INVESTIR AVANÇAR

## AÇÕES ....

- **Entregar o Plano de Negócios;**
- **Repactuação da Concessão da FCA;**
- **Novas Concessões de Malha;**
- **Expansão das Capacidades Portuárias e Acessibilidade.**

# VLI e a Logística Integrada

José Osvaldo Cruz

## MUITO OBRIGADO!

### 22ª Semana de Tecnologia Metroferroviária

