



**COMPANHIA DO METROPOLITANO DE SÃO PAULO - METRÔ**

# *Compras Eletrônicas*

**DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA - DF**

**GERÊNCIA DE CONTRATAÇÕES E COMPRAS - GCP**

**Setembro/2004**

## ***Objetivo***

**Exposição de planejamento e ações aplicadas para a implantação da sistemática de “compras eletrônicas” na Gerência de Contratações e Compras (GCP)**



## ***Definição, características***

### ***Sistemática de “compras eletrônicas”***

***Refere-se às operações em que os negócios, as relações comerciais e contratos ocorrem no plano digital, por meio da Internet.***

#### ***Tipos de processos:***

- . BOLSA ELETRÔNICA DE COMPRAS DO ESTADO DE SÃO PAULO - BEC/SP;**
- . PREGÃO ELETRÔNICO**

#### ***Atividades afins:***

- . PUBLICAÇÃO DE ATOS ADMINISTRATIVOS E AVISOS NO SISTEMA *PubNet*;**
- . DIVULGAÇÃO DE EDITAIS NO *enegocios*;**
- . INTEGRAÇÃO COM O CADASTRO UNIFICADO DO ESTADO - CAUFESP.**

***Premissas que deram impulso ao desenvolvimento e implantação do Projeto “compras eletrônicas” na GCP***

- **Necessidade de tornar a GCP capaz de atuar de forma sintonizada com os recursos tecnológicos que se aplicam a um modelo de processos de comercialização já amplamente difundido no mercado.**
- **Motivação no sentido de contribuir na busca de condições que representem modernização e melhoria dos sistemas e métodos de trabalho da Companhia do Metrô.**
- **Cumprimento de legislação e de determinação do Governo Estadual no propósito de que órgãos, autarquias e empresas da Administração Direta e Indireta adotem tal sistemática.**

## Principais medidas aplicadas para a implantação da sistemática de “compras eletrônicas”

- **Participação e coordenação de atividades em Grupos de Trabalho, sob os auspícios da Casa Civil, incumbidos do desenvolvimento de:**
    - ❖ **Cadastro Unificado de Fornecedores do Estado (CAUFESP )**
    - ❖ **Banco de Preços Referenciais;**
    - ❖ **Catálogo de Materiais (padronização);**
    - ❖ **Pregão Eletrônico**
      - Decreto*
      - Sistema operacional*
- 
- **Treinamento e desenvolvimento dos empregados da Gerência, sob orientação e apoio da Gerência de Recursos Humanos (GRH), com ênfase nas mudanças de aspectos culturais que se impõem neste novo cenário;**



- **Reestruturação do CADASTRO DE FORNECEDORES;**
- **Atualização do SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE - ISO 9001/2000;**
- **Melhoria do PARQUE DE INFORMÁTICA E EQUIPAMENTOS;**
- **Alterações do Instrumento Normativo interno NORMA GERAL PARA CONTRATAÇÕES E RESPECTIVAS COMPETÊNCIAS;**
- **Desenvolvimento de projeto de sistema de SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO;**
- **Criação e implantação do SISTEMA DE GERENCIAMENTO DE PROCESSOS DE COMERCIALIZAÇÃO (SGPC).**

## “Compras eletrônicas” e processos convencionais

“Compras eletrônicas”

PROCESSOS DE LICITAÇÃO E CONTRATAÇÃO	CONDIÇÕES DE APLICAÇÃO		
	CARACATERÍSTICAS	MERCADO FORNECEDOR	LIMITES DE VALOR (R\$)
<b>BEC/SP</b>	<b>Material de uso comum, consistindo de itens cadastrados na BEC/SP, segundo procedimentos determinados pelo Governo Estadual e de acordo com Convênio firmado com a Secretaria da Fazenda.</b>	<b>Empresas inscritas no Cadastro de Fornecedores (SIAFÍSICO)</b>	<b>Até 16.000,00</b>
<b>Uso do SGPC</b>	<b>Material e serviços, consistindo de itens cadastrados ou não no Estado.</b>	<b>Empresas cadastradas na Companhia.</b>	<i>Em estudo</i>
<b>Uso do PREGÃO ELETRÔNICO (a ser implantado)</b>	<b>Material e serviços de uso comum, consistindo de itens cadastrados ou não no Estado, conforme Decreto Estadual em desenvolvimento.</b>	<b>Empresas cadastradas no CAUFESP</b>	<b>Acima de 16.000,00</b>

Proc. convencionais

<b>PREGÃO PRESENCIAL</b>	<b>Material e serviços de uso comum, conforme previsto na legislação pertinente e no Regulamento da Cia.</b>	<b>Empresas inscritas ou não no Cadastro da Companhia</b>	<b>Acima de 16.000,00</b>
<b>CONVITE, TP, CONCORRÊNCIA E SITUAÇÕES DE DISPENSA DE LIC.</b>	<b>Obras e serviços de engenharia, fornecimento de material e outros serviços caracterizados como itens específicos.</b>	<b>Empresas inscritas ou não no Cadastro da Companhia do Metrô, conforme modalidade aplicável</b>	<b>Conforme valores previstos na Lei 8.666/03</b>

## “Compras eletrônicas” e processos convencionais

VALORES DE REFER. (R\$) - <i>Materiais e serviços</i>	ALTERNATIVAS				
	* <i>PROCESSOS CONVENCIONAIS</i>	<i>PREGÃO PRESENCIAL</i>	“COMPRAS ELETRÔNICAS”		
			<i>SGPC/GCP</i>	<i>BEC/SP</i>	<i>PREGÃO ELETRÔN.</i>
<b>Até 8.000,00</b>	<i>Aplicável</i>		<i>Em estudo</i>	<i>Aplicável</i>	
<b>Acima de 8.000,00 e até .... 16.000,00</b>	<i>Aplicável</i>		<i>Em estudo</i>	<i>Aplicável</i>	
<b>Acima de 16.000,00 e até ..... 80.000,00</b>	<i>Aplicável</i>	<i>Aplicável</i>	<i>Em estudo</i>	<i>A estudar</i>	<i>Aplicável</i>
<b>Acima de 80.000,00 e até .... 650.000,00</b>	<i>Aplicável</i>	<i>Aplicável</i>			<i>Aplicável</i>
<b>Acima de 650.000,00</b>	<i>Aplicável</i>	<i>Aplicável</i>			<i>Aplicável</i>
<b>OBRAS E SERVIÇOS DE ENGENHARIA</b>	<i>Aplicável</i>	<i>Não aplicável</i>			
<b>DISPENSA DE LIC. (exclusividade, notória especialização)</b>	<i>Aplicável</i>	<i>Não aplicável</i>			

\* *Convite, Tomada de Preços, Concorrência e situações de dispensa de licitação regidas pela Lei Federal 8.666/93.*



### *Cadastramento simplificado de fornecedores*

#### **OBJETIVO:**

**Implantação de expediente com rotina específica para desenvolvimento de processos de cadastramento em até 3 dias úteis, para classes de material e serviços com valores correspondentes a contratações enquadradas até Nível II, ou seja até o limite de R\$ 80.000,00.**

### *Cadastramento “eletrônico” de fornecedores*

#### **OBJETIVO:**

**Inscrição de Registro Cadastral ou Renovação de Cadastro de Fornecedores na Companhia do Metrô em sistema on line, por meio da Internet.**

### *Cadastro Unificado do Estado de São Paulo - CAUFESP*

#### **OBJETIVO:**

**Unificação de cadastros de fornecedores de órgãos, autarquias e empresas da Administração Direta e Indireta, referentes a itens de material de uso comum e serviços de menor complexidade.**



## **SISTEMA DE GERENCIAMENTO DE PROCESSOS DE COMERCIALIZAÇÃO**

### ***Características***

- . Abrange as diversas rotinas e atividades de comercialização, desde a abertura do processo administrativo até a formalização do instrumento contratual.**
- . Confere aos processos a condição de rastreabilidade (eliminação do Sistema ASA).**
- . Oferece recursos para a elaboração, encaminhamento, recebimento e controle de documentos.**
- . Opera em rede interna, por meio de dados eletrônicos.**
- . O Sistema tem como ambiente de aplicação o Lotus Notes, e sua estrutura funcional fundamenta-se no uso da Internet.**



### ***Funcionalidade***

#### **Controle de processos**

**Ocorre com base em informações registradas em Fichas de Acompanhamento personalizadas. Os fluxos são descritos em detalhes, do início até a conclusão do processo administrativo, proporcionando dados para:**

- . acompanhamento em tempo real do andamento do processo pelas áreas envolvidas;**
- . gestão de atividades e obtenção de melhor desempenho em relação a prazos previstos para execução;**
- . atualização do cronograma das fases do processo;**
- . controle de Editais e de Atos Convocatórios segundo as diferentes modalidades de processos;**
- . controle de prazos, ocorrência e tratamento de não-conformidades segundo os requisitos do Sistema de Gestão da Qualidade ISO 9001/2000 da GCP.**

## ***Funcionalidade***

### **Geração de documentos**

**O Sistema possibilita a elaboração de documentos, tais como:**

- . Mapa Comparativo de propostas;**
- . Instrumentos de contratação;**
- . Relatórios gerenciais.**

### **Integração com outros Sistemas**

## INTEGRAÇÃO DE SISTEMAS





- **Uso de recursos da tecnologia da informação que proporcionam melhor desempenho nas atividades de licitação e contratação;**
- **Maior dinamismo, racionalização e melhoria no desenvolvimento do processo de comercialização;**
- **Aumento da competitividade no mercado fornecedor e conseqüente obtenção de melhor oferta de preços;** 
- **Redução de custos operacionais.** 

## TOTAL DE PREGÕES REALIZADOS 12.347 - GOVERNO ESTADUAL

VALORES		TOTAL - R\$
Negociado x Referencial		
REFERENCIAIS		4.913.897.909,27
NEGOCIADOS		4.048.757.633,41
ECONOMIA	Valor	865.140.275,87
	Percentual	17,61%

VALORES		TOTAL - R\$
Negociado x Menor Lance		
MENOR LANCE		4.216.307.946,53
NEGOCIADOS		4.048.757.633,41
ECONOMIA	Valor	167.550.313,13
	Percentual	3,97%

## TOTAL DE PREGÕES REALIZADOS 300 - COMPANHIA DO METRÔ

VALORES		TOTAL - R\$
Negociado x Referencial		
REFERENCIAIS		39.453.416,62
NEGOCIADOS		35.151.885,92
ECONOMIA	Valor	4.301.530,70
	Percentual	10,90%

VALORES		TOTAL - R\$
Negociado x Menor Lance		
MENOR LANCE		40.190.315,30
NEGOCIADOS		35.151.885,92
ECONOMIA	Valor	5.038.429,38
	Percentual	12,54%

***Custo estimado do processo na  
concepção tradicional (Convite)***

**R\$ 1.074,00**

***Custo estimado do processo nos  
moldes de “compras eletrônicas”***

**R\$ 188,00**

***Economia estimada, resultante de  
um total de 61.935 processos  
desenvolvidos pelo Sistema BEC/SP***

**R\$ 55 milhões**

**Fonte: Governo do Estado de São Paulo**