

Diretrizes para mensurar a satisfação do cliente

Comissão Metroferroviária



Objetivo

Propor linhas básicas para aferição da satisfação do cliente

Comparabilidade

uniformizar categorias investigadas

Benchmarking

aprender rapidamente com os outros



Razão de Aferir Satisfação dos Clientes

- Melhorias dos processos do serviço
- Adequar serviço às necessidades do usuário
- Atender exigências das Normas de Qualidade:
 - OUVIR o cliente final
 - Definir processos de gestão com base nos requisitos dos usuários
- Correlacionar requisitos dos usuários com os indicadores de desempenho, ex. quantidade de pessoas nos trens x indices de lotação
- Monitorar continuamente qualidade do serviço



Por quê Uniformizar?

- Referencial para análise Gestão dos serviços do Sistema Metroferroviário
- Indicar o posicionamento dos diferentes sistemas
- Possibilitar a discussão/reflexão das práticas de gestão bem sucedidas (o que está sendo feito em relação aos aspectos do serviço bem avaliados)



Pesquisa de Satisfação

Proposta de Metodologia Comum

- Mede atributos inerentes Transporte Público:
 - conforto, rapidez, confiabilidade, segurança pública, etc.

- Atributos refletem condições concretas do serviço, exemplo:
 - Conforto: quantidade de pessoas nos trens, condições de embarque e desembarque, ventilação, limpeza, etc.



Entrevistas realizadas no momento da viagem

Amostra

Representativa para o universo da demanda e para cada atributo



- Levantamento Qualitativo
 - Entendimento dos atributos pelos usuários
 - Linguagem usada na descrição dos diferentes momentos da viagem e condições do serviço
 - Compreensão do que está por trás das avaliações: desejos, sentimentos, racionalidades
 - Orienta construção do questionário e ajuda interpretação dos resultados



Levantamento Quantitativo

- Construção do Questionário:
 - Levantamento do Perfil (sexo, idade, escolaridade, renda familiar, etc.)
 - Avaliação dos atributos e itens concretos do serviço
 - Avaliação inicia com itens concretos e termina com o atributo geral



Levantamento Quantitativo

Escala de avaliação padronizada

 LICKERT, de 1 a 5 ou de 0 a 10.

- Priorização dos atributos:
 - Ordenação do mais importante ao menos importante.



Tratamento dos Dados

- Resultado por Linha / Estação
- Avaliação atributos / itens:
 - gera % para cada ponto da escala
- Indice satisfação atributos/itens:
 - % muito bom e bom (top two box)
- Indice geral de satisfação do serviço:
 - Ponderação da avaliação cada atributo X importância de cada um (priorização)



Priorização direciona ações

T

Itens importantes e mal avaliados

objeto de melhoria

Itens menos importantes e mal avaliados

dependem de ações externas

Itens importantes e bem avaliados

manutenção do serviço

Itens menos importantes e bem avaliados

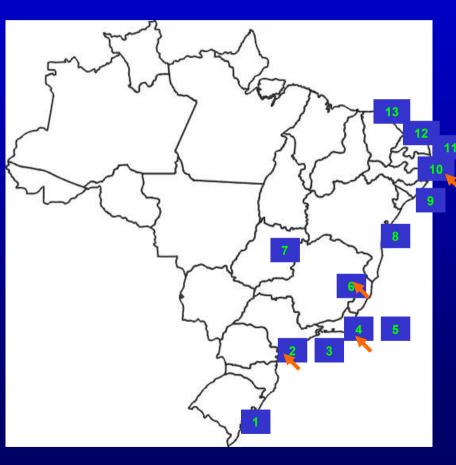
melhoria incorporada П

IV

Ш



Estado da Arte Respondentes



- 1. Porto Alegre Trensurb
- 2. São Paulo Metrô SP
- 3. São Paulo CPTM
- 4. Rio de Janeiro Supervia
 - . Rio de Janeiro Metrorio
- 6. Belo Horizonte Demetrô
- 7. Brasília Metrô DF
- 8. Salvador CBTU/STU/SAL
- 9. Maceió CBTU/STU/MAC
- 10. Recife Metrorec
- 11. João Pessoa CBTU/STU/JP
- 12. Natal CBTU/STU/NAT
- 13. Fortaleza CBTU/STU/FOR



Estado da Arte*

- Pesquisa instrumento da Gestão da Qualidade
 Metrô-SP Norma ISO 9001/2000
- Escala Utilizada
 MetrôRec/MetrôBH/MetrôRio 0 a 10
 MetrôSP Likert 1 a 5
- Índice de Satisfação por Atributo
 MetrôRec 23 atributos/aspectos do serviço
 MetrôSP 10 atributos e 80 aspectos do serviço
 MetrôBH 8 atributos e 21 aspectos do serviço
 MetrôRio 17 aspectos do serviço
- (*) Não foi possível avaliar posição dos demais sistemas



Estado da Arte

 Atributos medidos em cada sistema são diferentes

- Bateria de Priorização de Atributos
 MetrôRec MetrôSP MetrôRio
- Priorização X Satisfação
 MetrôRec MetrôSP MetrôRio
- Indice Geral de Satisfação do Cliente
 MetrôRec MetrôSP MetrôRio MetrôBH