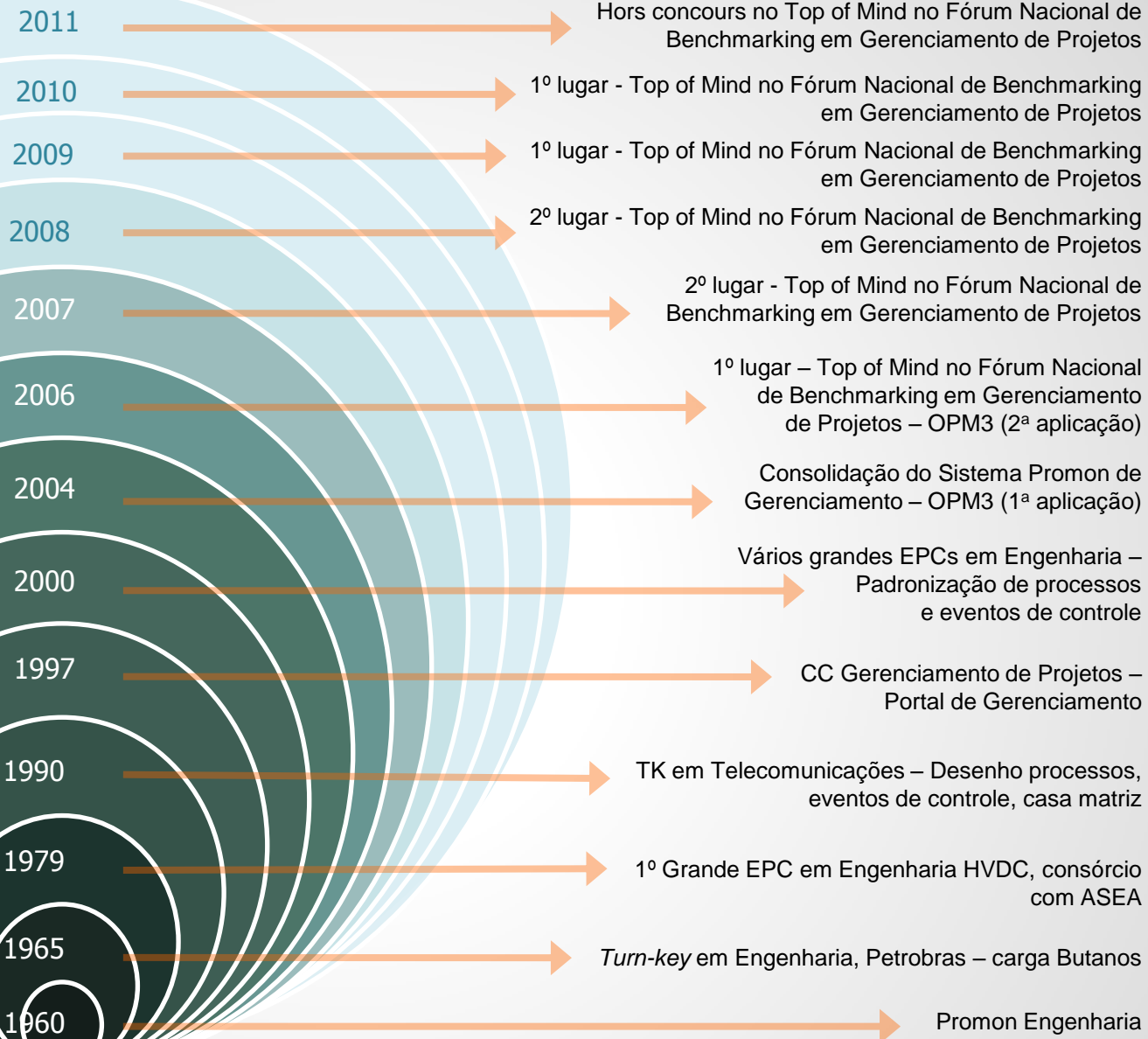


Case Promon: uma  
metodologia de  
Gerenciamento de Projetos  
Setembro de 2012



Premiada – Maiores e Melhores Revista Exame (2011)

# Plano de implantação da metodologia

AEAMESP

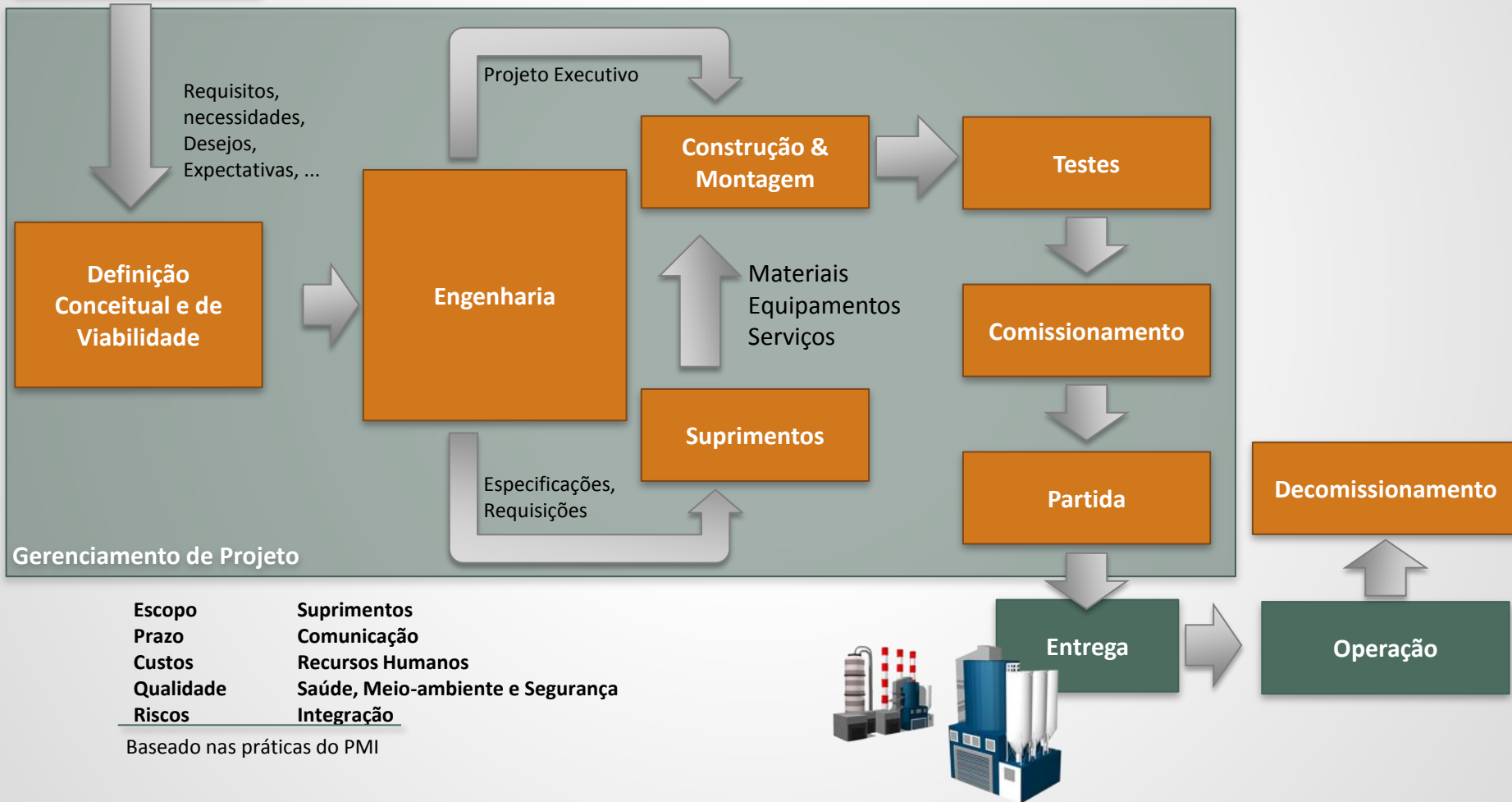
18ª Semana de  
Tecnologia  
Metroferroviária  
2012



- Avaliação das competências in-house das equipes de Gerenciamento de Projetos
- Sensibilização em temas críticos: Escritórios de Projetos, Gerenciamento de Projetos, Habilidades comportamentais
- Programa de incentivo à certificação
- Implantação de metodologia consolidada em todos os projetos
- Quick-wins de cada fase do processo
- Programa de especialização em Gerenciamento de Projetos

# Ciclo de vida de Projetos

Identificação da oportunidade (Cliente)



# Sistema Promon de Gerenciamento

## ENGENHARIA

- Uso do estado da arte de tecnologia e Práticas de agregação de valor (VIP®)
- Projeto considerando melhores práticas socio-ambientais
- Cumprimento de normas e regulações internacionais
- Integração com outras dimensões do projeto
- Avaliação do ciclo de vida total do projeto

## GERENCIAMENTO DE PROJETO

- Uso da base de conhecimento e práticas do PMI® and IPA®  
Planejamento e controle estruturados
- Gerenciamento integrado de todas as fases do projeto
- Antecipação de problemas

ESCOPO  
TEMPO  
CUSTO  
QUALIDADE

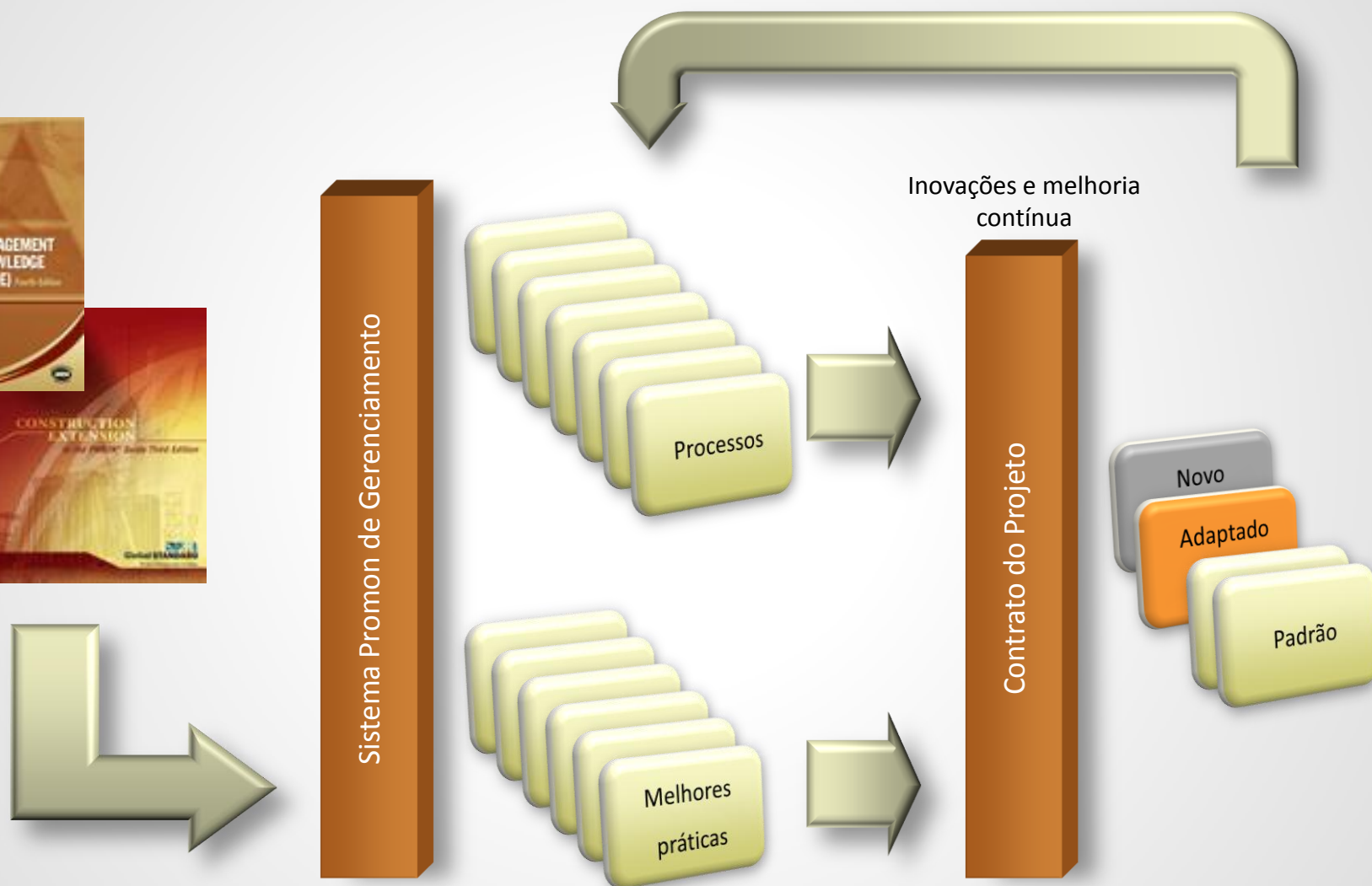
## GERENCIAMENTO DE OBRA

- Estratégia de construção como uma premissa do projeto (constructibility)
- Implementação focada em benchmarking competitivo
- SMS como uma questão não negociável
- Gerenciamento de interfaces

## GERENCIAMENTO DE SUPRIMENTO

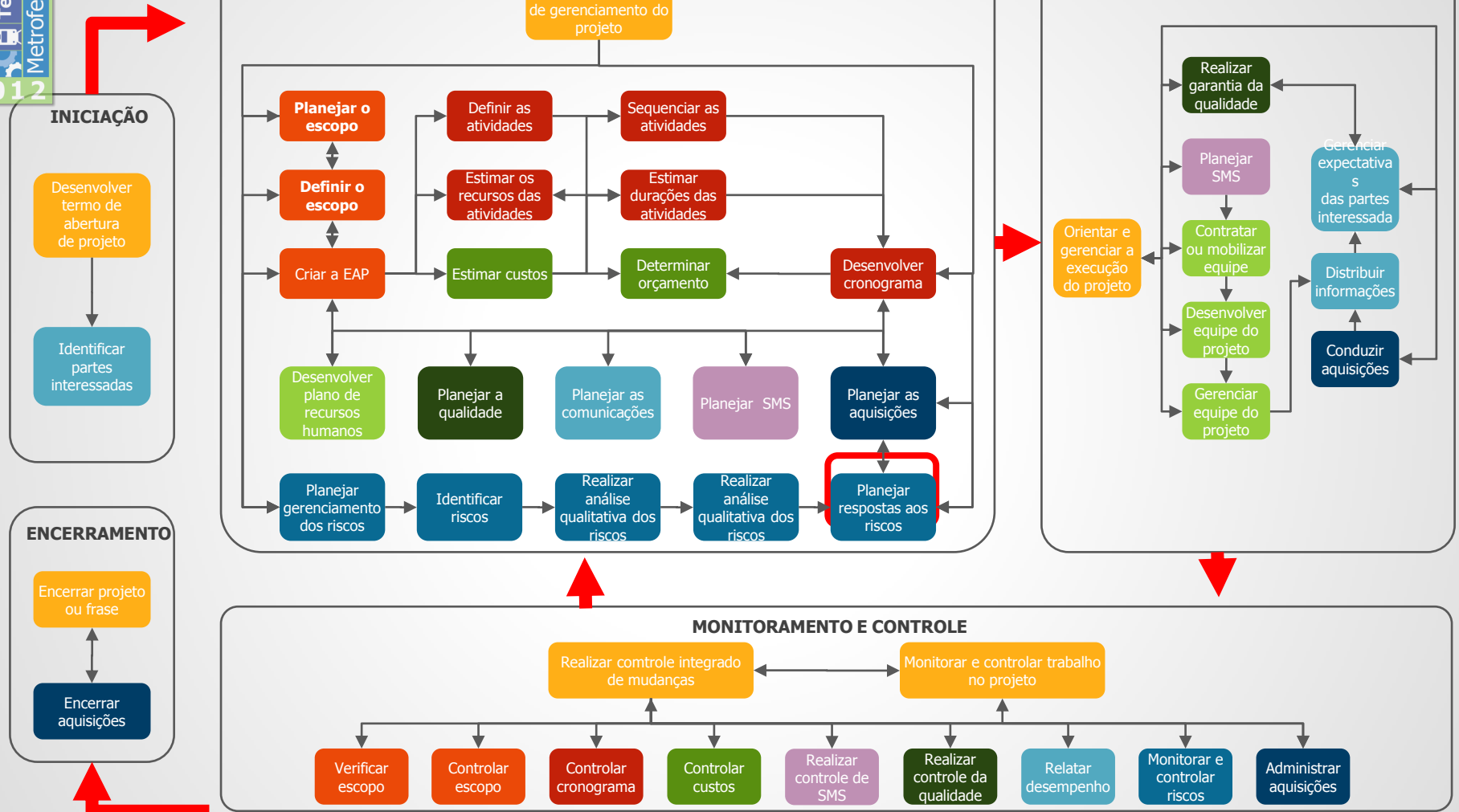
- Visão do projeto integrada
- Análise constante e gestão de fornecedores com foco em qualidade, escopo e prazo
- Desenvolvimento de novos fornecedores (médio prazo)

# Processos de trabalho do Sistema Promon de Gerenciamento





# Processos de trabalho de gerenciamento de projetos

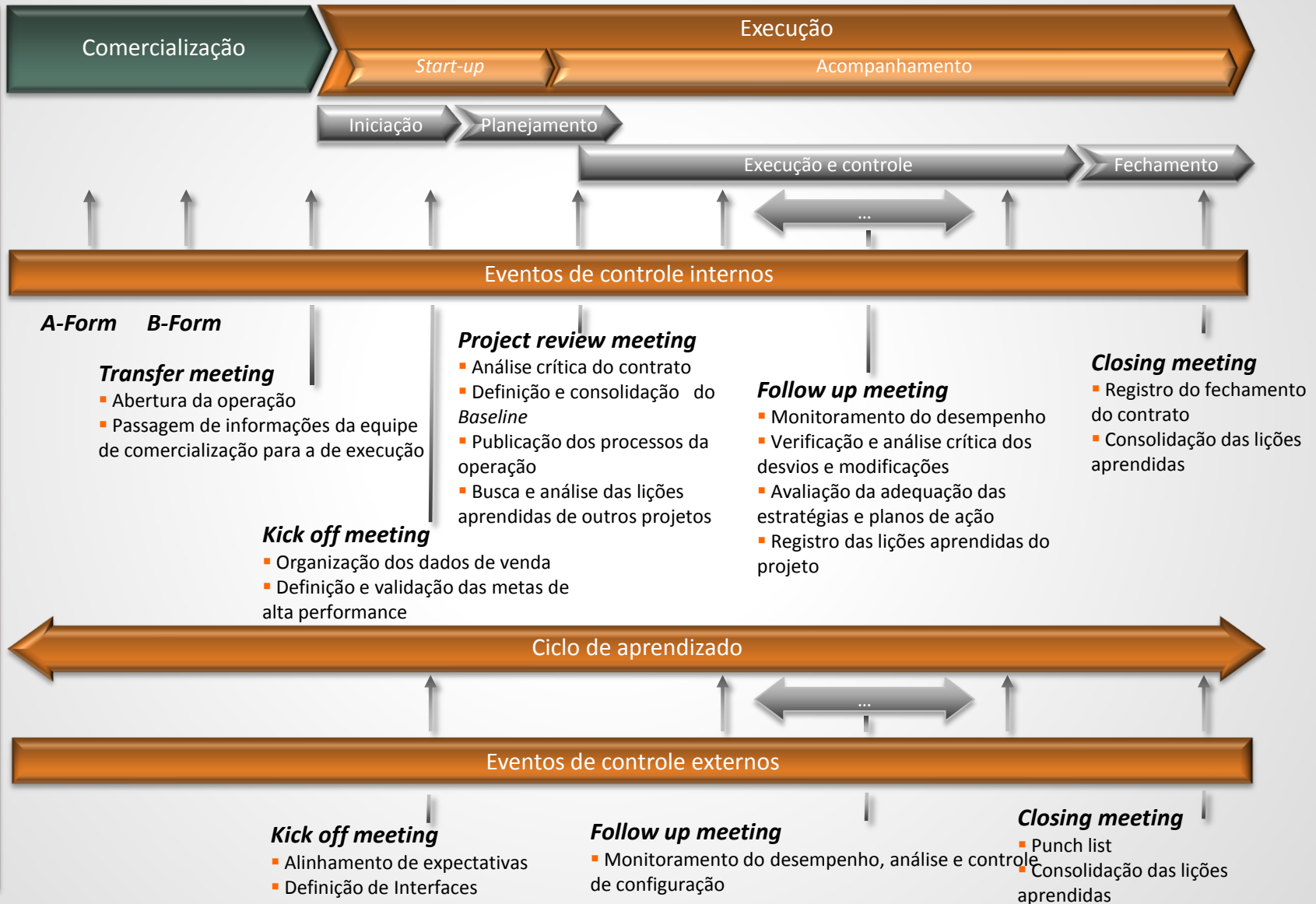


## Legenda

- Integração
- Escopo
- Tempo
- Custos
- Qualidade
- Recursos Humanos
- Comunicações
- Riscos
- Aquisições
- SMS

# Definição dos eventos de controle de execução

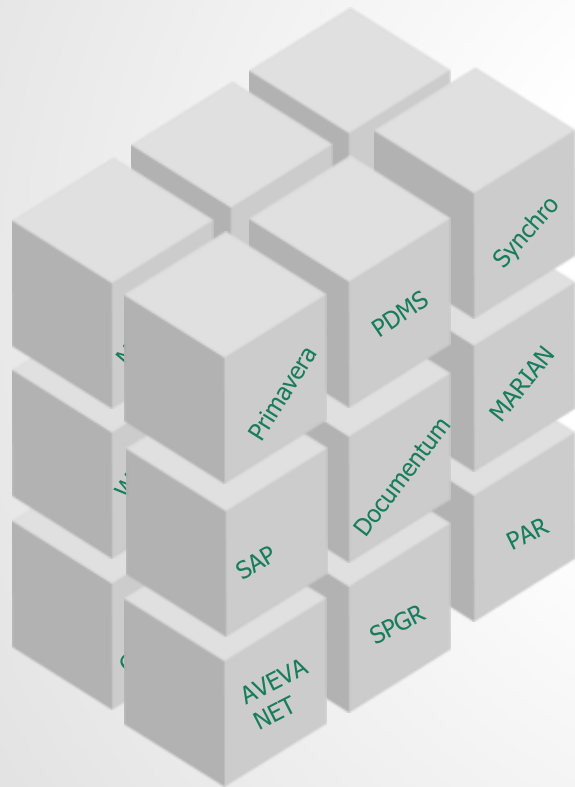
Eventos de controle



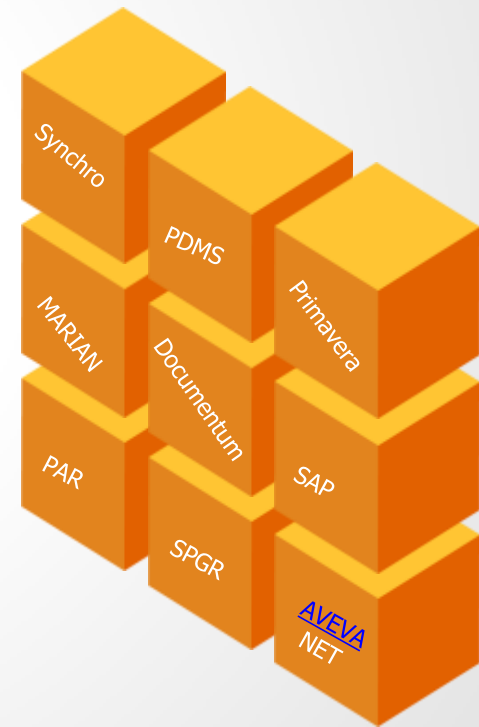


# Ferramentas de Gerenciamento de Projetos

A existência de um portfólio de ferramentas complementares entre si permite utilizar combinações adaptadas para cada projeto específico, em função de seu porte e características.



Ferramentas Promon



Selecionadas para o projeto

# Capacitação em Gerenciamento de Projetos

Existem programas estruturados de formação de Gerentes de Projetos. Incentivo a formação em GP como MBA em GP, programa de incentivo à certificação em PMP para todos os funcionários da empresa (mais ou menos 10% do efetivo), Programa Trajetórias com Programas específicos com as funções de Gerenciamento de Projeto como Gerente de Projeto, Engenheiro de Planejamento, Gerente de Planejamento, Técnico de Planejamento, Engenheiro de Orçamentação e Controladoria, etc.

Os programas foram montados de acordo com os requisitos mínimos para cada função no Mapa de Competências, e aqui trata-se de competências técnicas, cada funcionário é mapeado de acordo com esse perfil mínimo e é montado um plano de capacitação pessoal para cada profissional.

Além disso, existe a possibilidade também de outros programas mais especializados como Especialização em montagem industrial e fabricação mecânica ou outros programas como alguns cursos do Prominp focadas para a área de planejamento e de construção e montagem.

# Plano de capacitação do Programa Trajetórias

Demanda do negócio

## Grade de Módulos

- Técnicos
- Gerenciais
- Comportamentais
- Sustentabilidade
- SAP
- Idiomas

## Fornecimento dos Módulos

- Externo x Interno
- Presencial x Online
- Obrigatório x Sob demanda
- Elaborado x a elaborar

## Grade de Capacitação

Curso	Descrição	Modalidade	Horas	Valor	Observações
00000001	Atividade de F. e L. (F. e L. 4.º e 5.º anos)	Presencial	40	16,00	0,00
00000002	Atividade de F. e L. (F. e L. 6.º e 7.º anos)	Presencial	40	16,00	0,00
00000003	Atividade de F. e L. (F. e L. 8.º e 9.º anos)	Presencial	40	16,00	0,00
00000004	Atividade de F. e L. (F. e L. 10.º e 11.º anos)	Presencial	40	16,00	0,00
00000005	Atividade de F. e L. (F. e L. 12.º ano)	Presencial	40	16,00	0,00
00000006	Atividade de F. e L. (F. e L. 13.º ano)	Presencial	40	16,00	0,00
00000007	Atividade de F. e L. (F. e L. 14.º ano)	Presencial	40	16,00	0,00
00000008	Atividade de F. e L. (F. e L. 15.º ano)	Presencial	40	16,00	0,00
00000009	Atividade de F. e L. (F. e L. 16.º ano)	Presencial	40	16,00	0,00
00000010	Atividade de F. e L. (F. e L. 17.º ano)	Presencial	40	16,00	0,00
00000011	Atividade de F. e L. (F. e L. 18.º ano)	Presencial	40	16,00	0,00
00000012	Atividade de F. e L. (F. e L. 19.º ano)	Presencial	40	16,00	0,00
00000013	Atividade de F. e L. (F. e L. 20.º ano)	Presencial	40	16,00	0,00
00000014	Atividade de F. e L. (F. e L. 21.º ano)	Presencial	40	16,00	0,00
00000015	Atividade de F. e L. (F. e L. 22.º ano)	Presencial	40	16,00	0,00
00000016	Atividade de F. e L. (F. e L. 23.º ano)	Presencial	40	16,00	0,00
00000017	Atividade de F. e L. (F. e L. 24.º ano)	Presencial	40	16,00	0,00
00000018	Atividade de F. e L. (F. e L. 25.º ano)	Presencial	40	16,00	0,00
00000019	Atividade de F. e L. (F. e L. 26.º ano)	Presencial	40	16,00	0,00
00000020	Atividade de F. e L. (F. e L. 27.º ano)	Presencial	40	16,00	0,00
00000021	Atividade de F. e L. (F. e L. 28.º ano)	Presencial	40	16,00	0,00
00000022	Atividade de F. e L. (F. e L. 29.º ano)	Presencial	40	16,00	0,00
00000023	Atividade de F. e L. (F. e L. 30.º ano)	Presencial	40	16,00	0,00

## Perfis dos Profissionais

- Ger./Diret. de Projeto
- Prof. Controle Financeiro
- Prof. Planej. Físico
- Ger./Coord. de C&M
- Ger./Coord. de Suprimento
- Prof. de Suprimento
- Ger./Coord. de Engenharia
- Prof. de Engenharia jn/pl/sn
- Projetista
- Prof. de Qualidade / SMS
- Prof. de Mercado
- .....

## Listagem do Efetivo

- Atual
- A contratar

# Sistema Promon de Gerenciamento - Sumário

## O que é

- O SPG é uma metodologia que consiste em um conjunto de processos de trabalho integrados e ferramentas alinhadas com as melhores práticas de gerenciamento de projetos aplicáveis ao setor de atuação da Promon.
- É aplicável a uma grande variedade de projetos (porte, prazo e complexidade)
- A Promon trabalha para manter o SPG atualizado, através da coleta de melhores práticas e na busca da excelência operacional .

## Origem

- Sensibilizada pela importância de planejar e controlar de forma integrada todo ciclo de vida do projeto para alcançar os objetivos de cada projeto, a Promon desenvolver o SPG baseado na sua experiência em gerenciar projetos complexos, sendo a maioria deles com grande número de fornecedores.
- A Promon também incorporou ao SPG as melhores práticas reconhecidas e preconizadas pelo PMI (Project Management Institute)

## Ferramentas

- A existência de um portfólio de ferramentas complementares entre si permite utilizar combinações adaptadas para cada projeto específico, em função de seu porte e características.

## Metodologia

- Própria, alinhada com práticas do PMBoK®, incluindo etapas de entrada, saída, processos para as áreas de conhecimento de todo projeto

## Processos

- Eventos de controle planejados para assegurar o controle e o alinhamento de todos os stakeholders
- Modelos de relatório padronizados fornecem uma comunicação rápida e clara

## Principais componentes

# Sistema Promon de Gerenciamento - Sumário

## Investimento da Promon no SPG

### Utilização

- A competência em gerenciamento de projetos é reconhecida pela Promon como fundamental para seus objetivos de negócio, execução de seus projetos e em sua busca contínua e intensa pela excelência e essa competência é utilizada amplamente nas atividades diárias dos times de profissionais.

### Pessoas

- Para atingir seu compromisso com a excelência, a Promon investe continuamente em treinamentos e promove a certificação e desenvolvimento de acordo com o estado da arte em Gerenciamento de Projetos
  - Mais de 80 certificados PMPs (Project Management Professional), do Project Management Institute
  - Mais de 30 profissionais com Master Certificate in Project Management, da George Washington University
  - Mais de 100 profissionais, com MBA em Gerenciamento de projetos da Faculdade Getúlio Vargas
  - Treinamento anual de 100 profissionais no Sistema Promon de Gerenciamento
- Treinamento específico em Práticas de agregação de valor (VIP) e melhores práticas do IPA (Independent Project Analysis) e CII (Construction Industry Institute)

### Estrutura organizacional

- Promon tem um PMO (escritório de gerenciamento de projetos) dedicado para assegurar um práticas e padrões de alto nível de gerenciamento de projetos.



**Promon**  
Engenharia

---

Contato sobre SPG : Patricia C C Sabinelli

[Patricia.sabinelli@promon.com.br](mailto:Patricia.sabinelli@promon.com.br)

+55 (11) 52134415

**São Paulo**  
**BR**

Av. Pres. Juscelino Kubitschek, 1830  
04543-900 São Paulo - SP

**Rio de Janeiro**  
**BR**

Praia do Flamengo, 154  
22210-906 Rio de Janeiro - RJ

[www.promon.com.br](http://www.promon.com.br)

---