

Desafios para a Implantação de Projetos

**Paul Dinsmore,
Fabio Pitorri e Patrícia Sabinelli**



Paul Dinsmore

- *Autor de 20 livros de gestão*
- *Fellow do PMI Internacional e fundador do PMI e IPMA no Brasil*

Fabio Pitorri

- *Diretor Técnico da Dinsmore Associates*
- *Único brasileiro que possui 5 certificações do PMI entre as suas 13 certificações*

Patrícia Sabinelli

- *Diretora de Operações de Serviços Profissionais e Titular do Centro de Competência de Gerenciamento de Projetos da Promon Engenharia*
- *Responsável pela implantação do SPG na Promon*



Desafio

Como os gestores lidam com a Mudança e a Complexidade?

Pesquisa com 1500 CEOs ao redor do mundo identificou que o principal desafio lidar com a complexidade de um mundo cada vez mais volátil e repleto de incertezas.

A maioria se declarou não estar preparada para um mundo tão diferente.

Desafio

Como os gestores lidam com a Mudança e a Complexidade?

"Estamos entrando em uma era de dez ou vinte anos de novos investimentos importantes. Há oportunidades e incertezas jamais vistas antes"

Tom King

Presidente da Rede Elétrica Nacional dos EUA

"Percepção e previsão estão ligados à liderança. É a percepção que ajuda a capturar oportunidades"

Zhou Ming

vice-Presidente do conselho para a promoção de investimentos internacionais da China

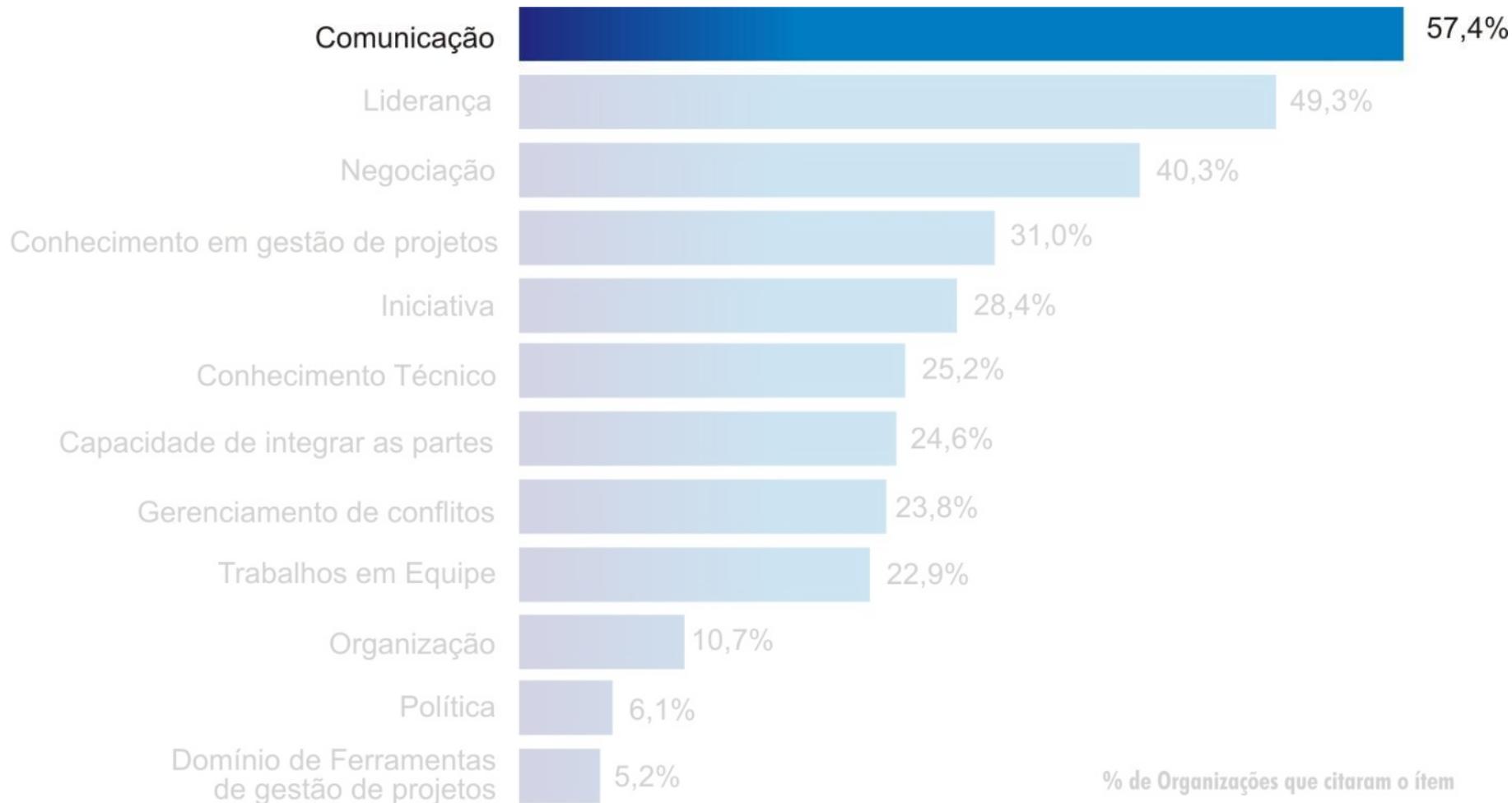
Desafio

Habilidades necessárias ao gerenciar Projetos



Desafio

Habilidades necessárias ao gerenciar Projetos



Comunicação

Estabelecendo uma Comunicação Eficaz

“Eu sei que você acredita que entendeu o que você pensa que eu disse, mas eu não estou certo que você compreendeu que o que você ouviu não é o que eu quis lhe dizer ”

***Sala de Imprensa do
Pentágono***

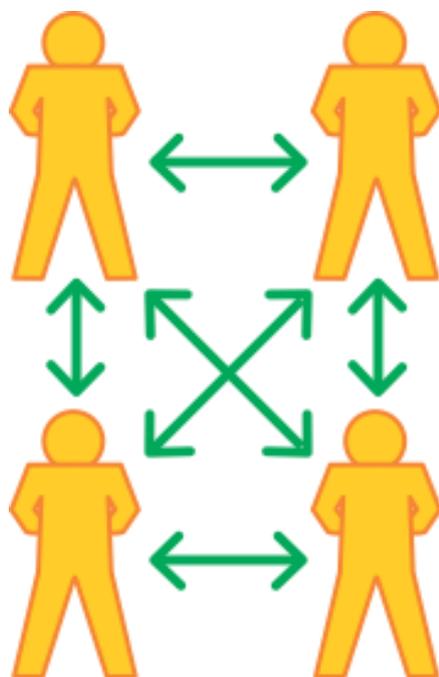
Comunicação

Estabelecendo uma Comunicação Eficaz



Comunicação

Canais de Comunicação

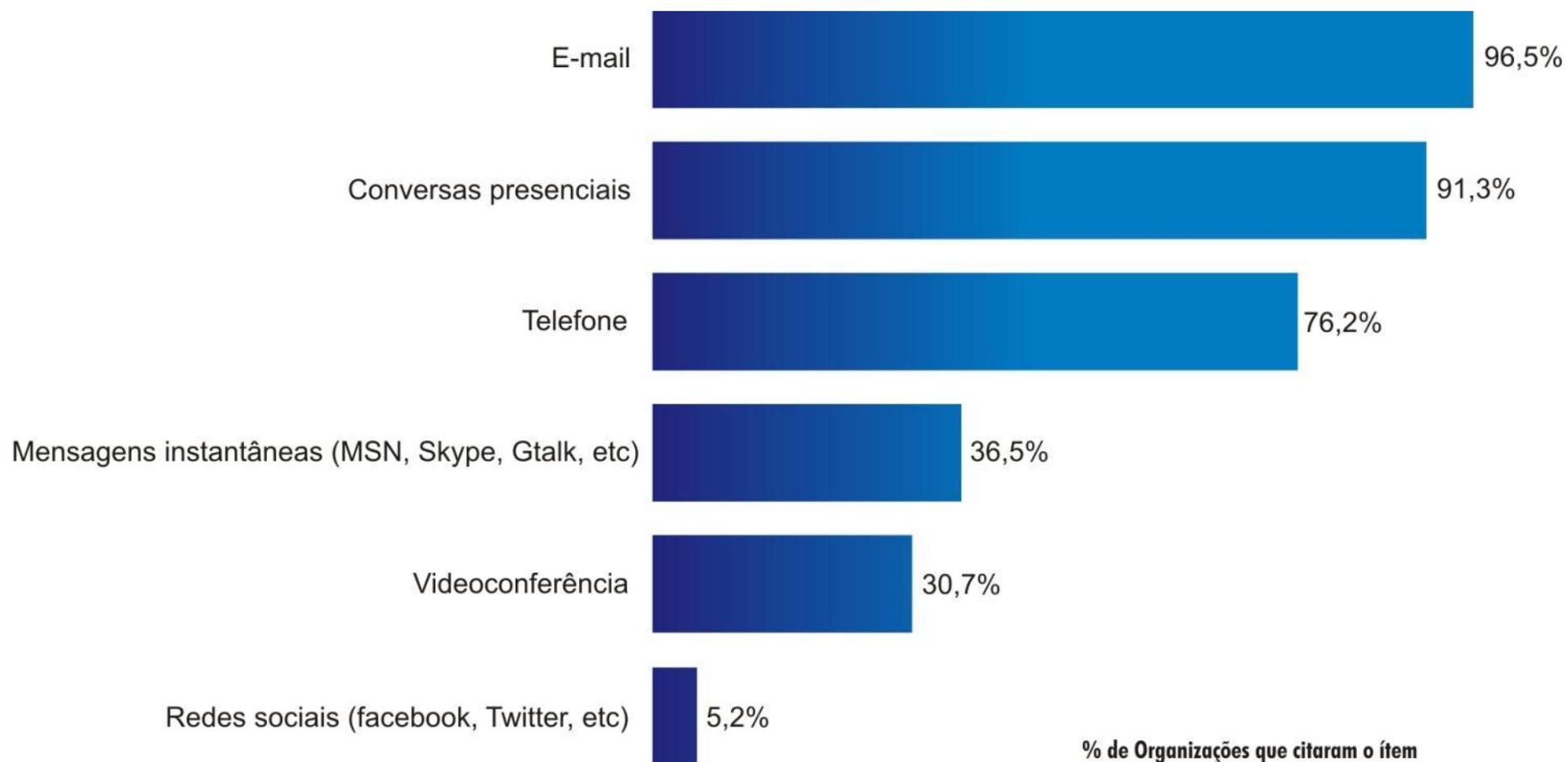


Formula:

$$\frac{N (N - 1)}{2}$$

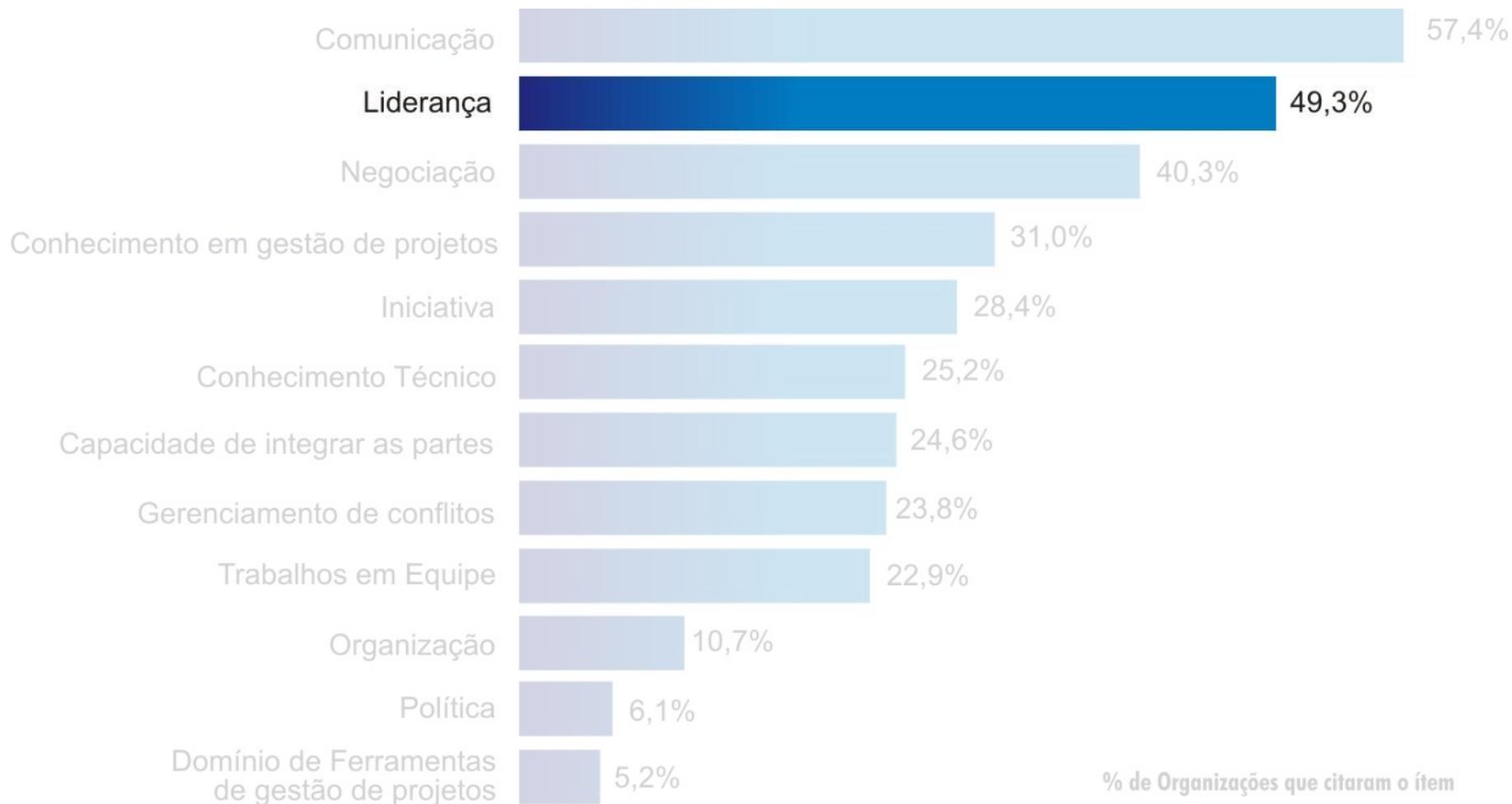
Comunicação

Canais de Comunicação



Desafio

Habilidades necessárias ao gerenciar Projetos



Liderança

Desenvolver uma Equipe de Alto Desempenho

"Unir é um começo;

Manter unido é progresso;

Trabalhar unido é sucesso."

Henry Ford

Liderança

Lapidar o Estilo de Liderança

“De todas as coisas que fiz, a mais vital é coordenar os talentos daqueles que trabalham para nós.”

Walt Disney

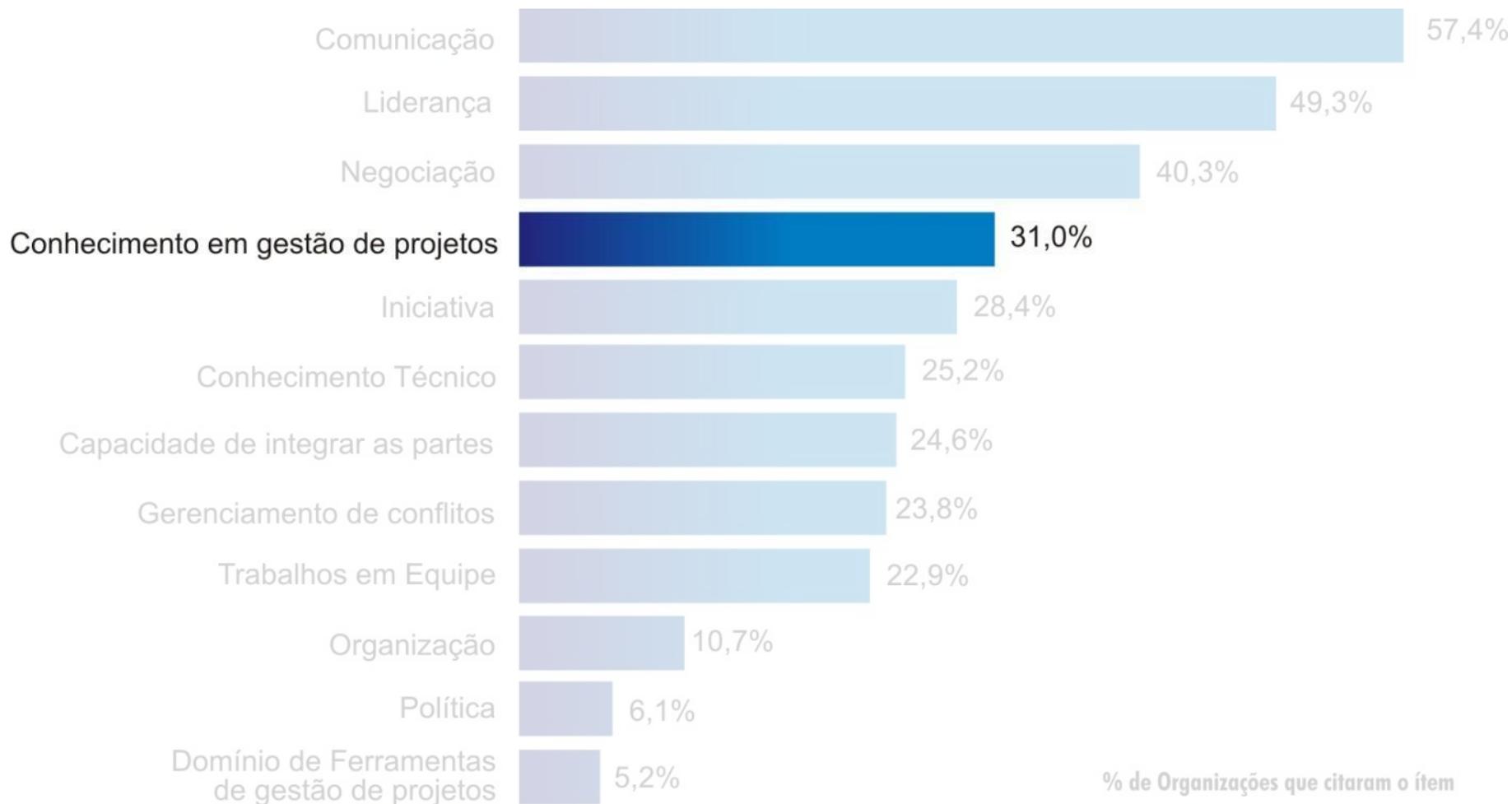
Liderança

Pessoas Certas nos Lugares Certos



Desafio

Habilidades necessárias ao gerenciar Projetos



Conhecimento em Gestão de Projetos

A Dimensão Humana e o Jazz



Trabalhar a projetos deve ser como o Jazz onde o alinhamento artístico se dá em torno de um tema pré-estabelecido e onde existe um equilíbrio entre a racionalidade integradora e coordenadora com a adaptabilidade flexível e oportunista da inovação e criatividade.

Conhecimento em Gestão de Projetos

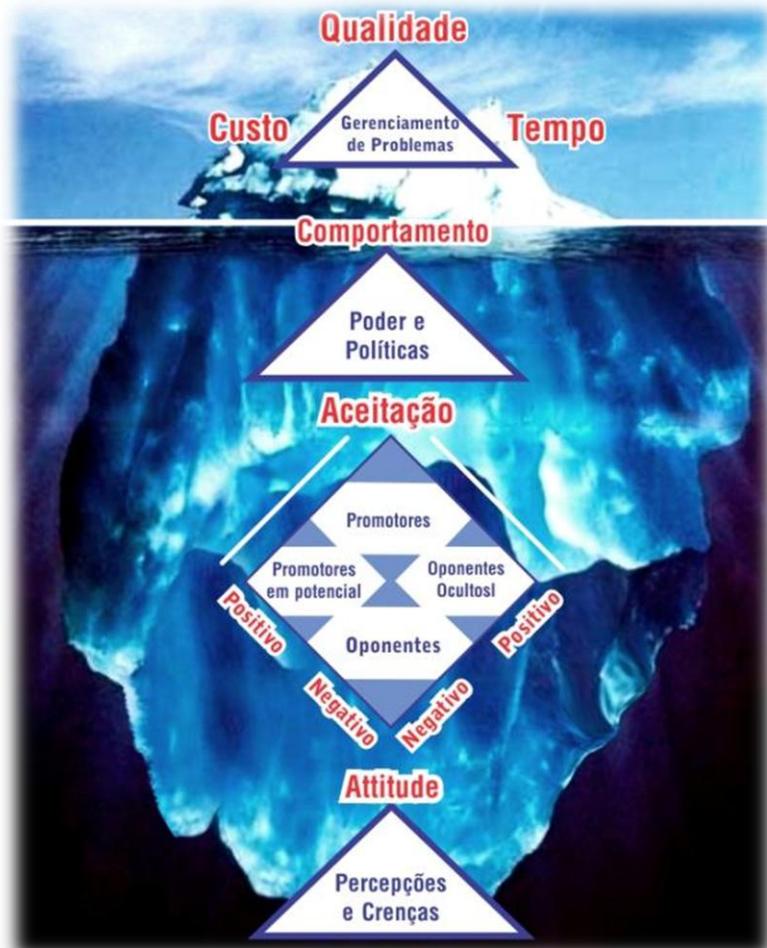
A Essência do Invisível



- **20% fora d'água;**
- **80% submersos;**

Conhecimento em Gestão de Projetos

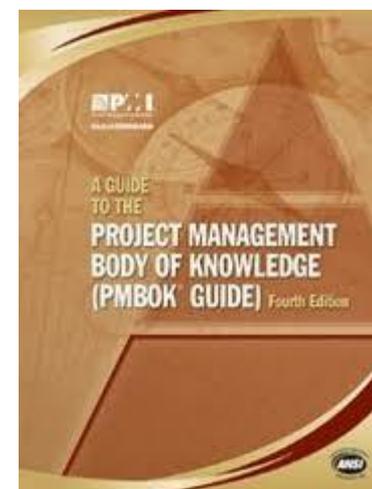
Partes Interessadas

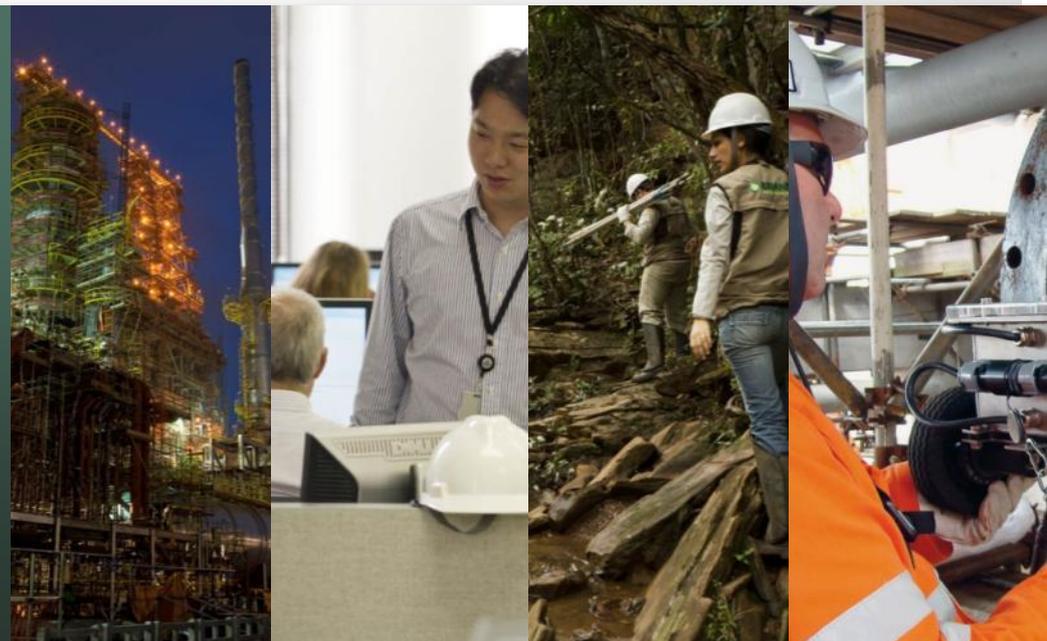


- **Oponentes**
- **Promotores**
- **Oponentes Ocultos**
- **Promotores Potenciais**

Conhecimento em Gestão de Projetos

Bases de Conhecimento

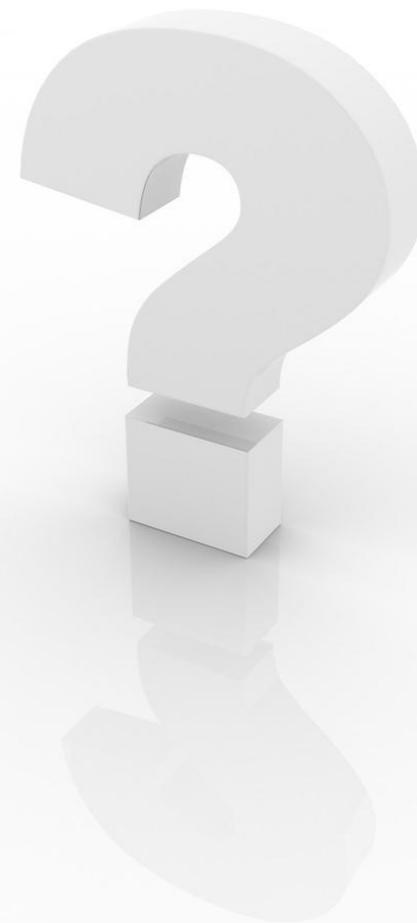




Case Promon: uma metodologia de Gerenciamento de Projetos

Setembro de 2012

Perguntas



Obrigado!

www.dinsmore.com.br

