



18ª Semana de
Tecnologia
Metroferroviária
2012

ODEBRECHT
TRANSPORT

**18ª Semana de Tecnologia
Metroferroviária**
Setembro/2012

- ▶ Propor o arranjo contratual que permita ao poder concedente obter a maior eficiência do privado:
 - ▶ Maior celeridade na implementação do empreendimento;
 - ▶ Incentivos para antecipação do início da operação;
 - ▶ Concentração de responsabilidade; e
 - ▶ Possibilidade de introdução de soluções tecnológicas e de engenharia de forma integrada.



Modelo Proposto: Parceria Público-Privada Integral

► Substituição de ao menos 5 processos por 1 apenas:

- Método Convencional:
 - ✓ Desenvolvimento de Projeto de Engenharia;
 - ✓ Obtenção de Licença Ambiental;
 - ✓ Licitação para contratação de Obras;
 - ✓ Licitação para contratação de equipamentos; e
 - ✓ Licitação dos serviços de operação ou contratação de funcionários.
- Método PPP Integral:
 - ✓ Licitação de parceria Público-Privada



Modelo Proposto: Parceria Público-Privada Integral

- ▶ Estrutura contratual Otimizada
 - ▶ Modelo Inovador de parceria que se aproveita das melhores práticas nacionais e internacionais:
 - ✓ Um único contrato, um único responsável, uma única frente a gerenciar (Obras /Equipamentos/Operação);
 - ✓ Estrutura de financiamento racional e menos onerosa para o Estado;
 - ✓ Melhor arranjo para eficiência tributária (Evolução: MB-575); e
 - ✓ Compatibilidade de fluxos financeiros com as disponibilidades do Estado e com a capacidade de geração de caixa do empreendimento.



Modelo Proposto: Parceria Público-Privada Integral

- ▶ Arranjo institucional adequado
 - ▶ Repartição de riscos com o melhor valor alocativo:
 - ✓ Repartição adequada aos riscos mais sensíveis; e
 - ✓ Evita precificação de riscos não administráveis.
 - ▶ Criação de condições propícias a maximização da qualidade e tempestividade das obrigações dos privados;
 - ▶ Gestão contratual mais simples e eficaz, com a racionalização do processo de coordenação de gestão das interfaces;
 - ▶ Evita problemas vivenciados na exploração recente das obras metroviárias; e
 - ▶ Mantém o protagonismo do poder público e dos atuais operadores públicos no setor metroviário nacional.



Modelo Proposto: Parceria Público-Privada Integral

▶ Modelo Tradicional: obra e operação

▶ Desvantagens em relação ao modelo proposto (**Método PPP Integral**):

- ✓ Necessidade de projeto básico prévio e responsabilidade do Poder Público pelo projeto executivo;
- ✓ Riscos da integração da infraestrutura de engenharia civil com sistemas e material rodante;
- ✓ Situação menos adequada à captação de financiamento;
- ✓ Falta de incentivo à aceleração das obras e ao início da operação;
- ✓ Separação das responsabilidades por implantação e por operação pode incentivar ineficiências; e



Marcos Bicalho

Odebrecht TransPort - Diretor de Investimento

+55(11) **3025-7470**

<http://www.odebrecht-transport.com/>



AEAMESP





ABET

18ª Semana de
Tecnologia
Metroferroviária
2012

ODEBRECHT

TRANSPORT