

PPP integral

Regulação e fiscalização

**Comissão de Monitoramento das Concessões e
Permissões – CMCP**

I – Experiência com a Linha 4 – Amarela do Metrô de São Paulo

- ▶ Linha 4: primeira linha de metrô implantada em modelo de PPP.
- ▶ Poder concedente responsável por:
 - Obras civis (túneis, via permanente, estações, pátio)
 - Fornecimento e implantação de sistemas (Energia, Telecomunicações, Controle Local, Sistemas Auxiliares, Transmissão Digital, Controle de Arrecadação e de Passageiros)

I – Experiência com a Linha 4 – Amarela do Metrô de São Paulo

- ▶ Concessionária responsável por:
 - Fornecimento de material rodante
 - Sistema de sinalização – Estações, via e pátio
 - Subsistema de Comunicação Móvel de voz e dados do sistema de comunicações
 - Sistema de controle do Pátio Vila Sônia
 - Sistema de Supervisão e Controle Centralizado
 - Manutenção
 - Operação

I – Experiência com a Linha 4 – Amarela do Metrô de São Paulo

► Fiscalização

- Cláusula contratual obrigou o Poder Concedente a constituir, antes da assinatura, Comissão de Monitoramento da Concessão
- Decreto nº 51.308/2006, de 28/11/2006: institui CMCP.

I – Experiência com a Linha 4 – Amarela do Metrô de São Paulo

Atribuições CMCP

- ▶ Acompanhar a execução dos contratos
- ▶ Propor ao Secretário dos Transportes Metropolitanos medidas inerentes às atividades da CMCP.
- ▶ Definir critérios de monitoramento e fiscalização.
- ▶ Analisar a gestão econômico–financeira dos contratos (tarifas, controle de garantias, seguros, reequilíbrio, revisão contratual)

I – Experiência com a Linha 4 – Amarela do Metrô de São Paulo

Atribuições CMCP

- ▶ Propor a aplicação de sanções;
- ▶ Promover a revisão periódica dos padrões técnicos de desempenho;
- ▶ Prevenir e reprimir infrações aos direitos dos usuários;
- ▶ Assessorar o Secretário na elaboração de propostas, estudos e demais atividades visando à instituição de agência reguladora

I – Experiência com a Linha 4 – Amarela do Metrô de São Paulo

Atividades CMCP

- Controle da receita tarifária
- Geração de indicadores de qualidade do serviço e de manutenção (impacto sobre receita tarifária)
- Controle de atos formais Concessionária
- Controle de receitas acessórias
- Interface com Metrô, CPTM, EMTU e SPTrans
- Elaboração e negociação de minutas de aditivo
- Análise de pleitos de reequilíbrio

I – Experiência com a Linha 4 – Amarela do Metrô de São Paulo

Atividades CMCP

- Inspeções:
 - Estações
 - Trens
 - Manutenção
- Verificação e análise de: disponibilidade de trens e de estação, intervalo entre trens, tempo médio de percurso, viagens programadas e realizadas, passageiros transportados, níveis de lotação, crimes, acidentes, incidentes Notáveis, ocorrências COPESE.

I – Experiência com a Linha 4 – Amarela do Metrô de São Paulo

Atividades CMCP

- Acompanhamento:
 - Pesquisa de Satisfação de Usuários - 6 meses;
 - Classificação das Reclamações recebidas pela Ouvidoria da Concessionária e adoção de providências, se for o caso.
- Certificação/Homologação (CMCP diretamente ou por terceiros contratados)
 - Sistemas de Gestão da Manutenção (SGM)
 - Sistema de Supervisão e Controle Centralizado

II – Acompanhamento e fiscalização – PPP Integral

- ▶ Proposta concebida para Linha 6 – Laranja (de acordo com redação da versão do edital abr/2013)
 - Poder Concedente: atribuição geral de fiscalizar. Atuação durante a operação tendo por base experiência CMCP
 - Implantação: acompanhada por Certificadora de Implantação
 - Certificadora de Implantação:
 - Empresa ou consórcio de empresas com experiência
 - Contratada pela Concessionária, mas responde ao Poder Concedente
 - Lista submetida ao Poder Concedente (mínimo três), que homologa uma ou mais empresas.

II – Acompanhamento e fiscalização – PPP Integral

- ▶ Certificadora da Implantação: obrigações
 - Não se confunde com gerenciamento da obra
 - Relatório mensal
 - Sistema informatizado de gestão
 - Validação de procedimentos e resultados, com base em normas incidentes e melhores práticas
 - Reuniões periódicas de acompanhamento
 - Verificação do cumprimento de diretrizes mandatórias
 - Emitir opinião sobre pedido de modificação de diretriz mandatória e remete ao Poder Concedente

II – Acompanhamento e fiscalização – PPP Integral

- ▶ Certificadora da Implantação: obrigações
 - Propor ao Poder Concedente que determine a correção ou o refazimento de parcela de obra
 - Propor suspensão da execução da obra em caso de não conformidade grave, risco à segurança, reiteração no descumprimento das determinações exaradas ou qualquer outro motivo relevante.

II – Acompanhamento e fiscalização – PPP Integral

- ▶ Certificadora da Implantação: aspectos da atuação da Concessionária a serem acompanhados:
 - Engenharia
 - Planejamento e Controle
 - Gestão do Contrato
 - Supervisão da implantação
 - Segurança
 - Ambiental
 - Requisitos para início de operação

III – Agência reguladora

- ▶ Criação da agência: prevista no Decreto que instituiu a CMCP.
- ▶ Grupo de trabalho (STM, CMCP, Metrô, CPTM e EMTU) elaborou anteprojeto:
 - Agência não define políticas e diretrizes, que ficam a cargo da STM.
 - No seu âmbito de atuação, agência tem independência decisória.
 - Dirigentes têm mandato fixo
 - Recursos orçamentários próprios

III – Agência reguladora

Competências:

- Gestão técnica, administrativa e financeira dos contratos
- Aplicação de sanções
- Definição de indicadores de qualidade
- Participação na elaboração de estudos de concessões
- Manifesta-se sobre editais de concessão
- Reajuste e revisão das tarifas de remuneração
- Disciplina a prestação, a comercialização e o uso dos serviços

Obrigado!

Comissão de Monitoramento das
Concessões e Permissões – CMCP