



## Seminário define ações de 2017

Os trabalhos da 3ª. edição do seminário interno de planejamento da Estrada de Ferro Campos do Jordão, realizado nos dias 16 e 17 de fevereiro, entusiasmou os participantes. Estiveram presentes todas as lideranças da empresa: Diretores e Chefes de Operação, Assistentes Técnicos, Analistas e Técnicos Ferroviários, num total de aproximadamente 50 funcionários.

Cada departamento da Estrada de Ferro apresentou o balanço das atividades desenvolvidas em 2016, relacionando as ações planejadas com as executadas, além de discorrer sobre aquelas imponderáveis que sempre exigem esforço extra das equipes. Os representantes das áreas também demonstraram os motivos que atrapalharam ou impediram a implementação de alguma meta, como forma de colaborar com uma nova estratégia para superação das dificuldades.

Outra fase dos trabalhos, talvez a mais importante, foi a apresentação das ações vislumbradas para 2017, com base na vivência de 2016. A partir do exercício passado, agora as equipes já sabem administrar melhor o próprio tempo, a fim de gerenciá-lo para otimizar o cumprimento das novas metas.

A diretora de Planejamento e Projetos, Camila Dionízio, responsável pela organização do seminário juntamente com os funcionários André Ribeiro e Helen Pereira, lembra que o cronograma de atividades demandou aproximadamente quatro meses. Exigiu muitas reuniões com os diretores e componentes das equipes a fim de amadurecer as diretrizes.

"Os programas básicos, como a melhoria da faixa ferroviária ou a manutenção da frota, entre outros, determinaram a premissa na elaboração do planejamento das iniciativas elencadas para 2016 e, a partir delas, a definição



*Cerca de 50 funcionários participaram do evento*

das ações para 2017", ressalta Camila.

O diretor de Divisão do Centro de Operações Regionais II, Renato Valério de S. Junior, conta que levou dois meses no preparo da apresentação para o seminário anual. "Trata-se de um instrumento importante para nortear, avaliar e dividir as realizações do departamento com os demais colegas."

Das 14 metas estipuladas para o setor de Operações, em 2016, 12 foram cumpridas em sua totalidade e apenas duas parcialmente. Na sua opinião isso indica um paradigma favorável para este ano de 2017, quando deverá ser cumprida a totalidade dos desafios. "Todos são de suma importância para o bom funcionamento da EFCJ, da conservação das vias ao aprimoramento da operação dos trens", diz.

Para Francisco das Chagas Leite, diretor do Departamento de Manutenção, o plano de metas desenvolvido pela Estrada de Ferro se compara à visão de empresas modernas, nacionais ou multinacionais, nas quais o corpo administrativo implanta metodologia de comunicação única para todas as faixas de função. Para ele, vale destacar nesse 3º seminário a facilidade no desenvolvimento e técnica para a elaboração das informações e a forma de nortear os

envolvidos nessa nova visão.

"Fica cada vez mais fácil elaborar o planejamento por departamento e alcançar os objetivos definidos pela EFCJ, principalmente quando nos comparamos a outros órgãos em que não existe esse tipo de prática internamente."

Ayrton Camargo, diretor-presidente, acredita que o seminário trouxe uma luz ao trabalho executado pelas equipes da EFCJ, o que muitas vezes passa despercebido por quem não está diretamente ligado ao planejamento e sua execução. "Há, ainda, uma singularidade: o fato de que a EFCJ é uma empresa preocupada em mostrar aos empregados todo seu escopo de trabalho e sua visão para o futuro."

Sentimento comum aos participantes do seminário foi o de que a EFCJ desenvolve um processo novo e histórico de administração da ferrovia, levando clareza para as áreas e acrescentando foco na gestão. Além disso, a empresa vem fazendo um exercício importante de fomento à liderança, com o apoio irrestrito da diretoria.

As ações apresentadas no evento foram aprovadas pela diretoria e nortearão a programação de atividades a serem desenvolvidas pela EFCJ ao longo de 2017.

### EXPEDIENTE

**Informativo da EFCJ** - Estrada de Ferro Campos do Jordão

**Comunicação, Marketing e Turismo:** (12) 3644-7434 (Pindamonhangaba) ou (12) 3663-1531 (Campos do Jordão).

## Estação do Trem de Subúrbio recebe novo telhado



*Telhado foi totalmente reformado e no tempo previsto*

A Estrada de Ferro Campos do Jordão (EFCJ), anunciou em fevereiro o Programa de Reforma dos Telhados de quatro de seus prédios e aqui vamos focar cada uma delas, a partir desta edição do Informativo.

Concluída no fim de março, a obra realizada na cobertura da Estação do Trem de Subúrbio, em Pindamonhangaba, preservou a estrutura principal do madeiramento, pois se encontrava em boas condições. Por outro lado, as ripas foram substituídas em sua totalidade.

A instalação da manta de subcobertura aluminizada, que gera mais conforto à edificação e previne também possíveis goteiras, destaca-se como a parte mais importante no processo de reestruturação. Pequenos ajustes na parte externa do prédio e a colocação de forro de gesso no interior foram os retoques finais da reforma.

Luciene Aparecida Romeiro, diretora da Divisão de Projetos da Estrada de Ferro, conta que a maior dificuldade enfrentada nesta reforma foi remanejar

os setores localizados nas dependências do prédio. “Realocamos os funcionários do RH (Recursos Humanos) e do Departamento de Planejamento e Projetos, que trabalham ali, a fim de deixá-los em total segurança e facilitar a troca de forro”, explica Luciene.

As plataformas de embarque e desembarque dos passageiros do Trem de Subúrbio também precisaram ser substituídas por alguns dias, no decorrer das obras. “Mas, tudo correu conforme o planejado e sem nenhum risco”, enfatiza a diretora.

## Ação de cidadania é prestigiada



*Funcionários estão acostumados a ações de zeladoria*

A Estrada de Ferro Campos do Jordão recebeu uma Moção de Congratulação da Câmara Municipal de Campos do Jordão por serviços prestados à cidade.

No dia 22 de fevereiro, a Estrada de Ferro participou da 1ª. Ação de Cidadania que promoveu um grande mutirão de limpeza que se iniciou pelo Portal e se estendeu em direção ao Centro da cidade. A iniciativa partiu da vereadora Maria Joaquina dos Santos e contou com a mão de obra de funcionários da EFCJ, rotineiramente empenhadas em ações de zeladoria da faixa ferroviária.