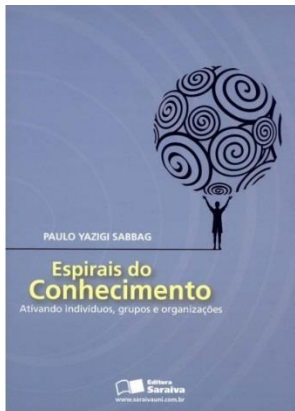
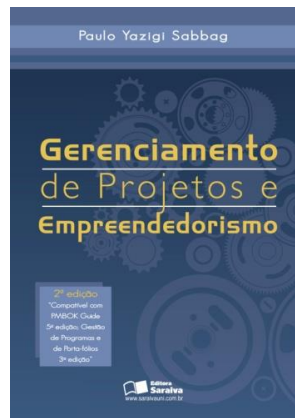


Profissional do futuro e o Futuro do profissional

Paulo Yazigi Sabbag

23^a Semana de Tecnologia Metroferroviária
Painel 7, 22.09.2017

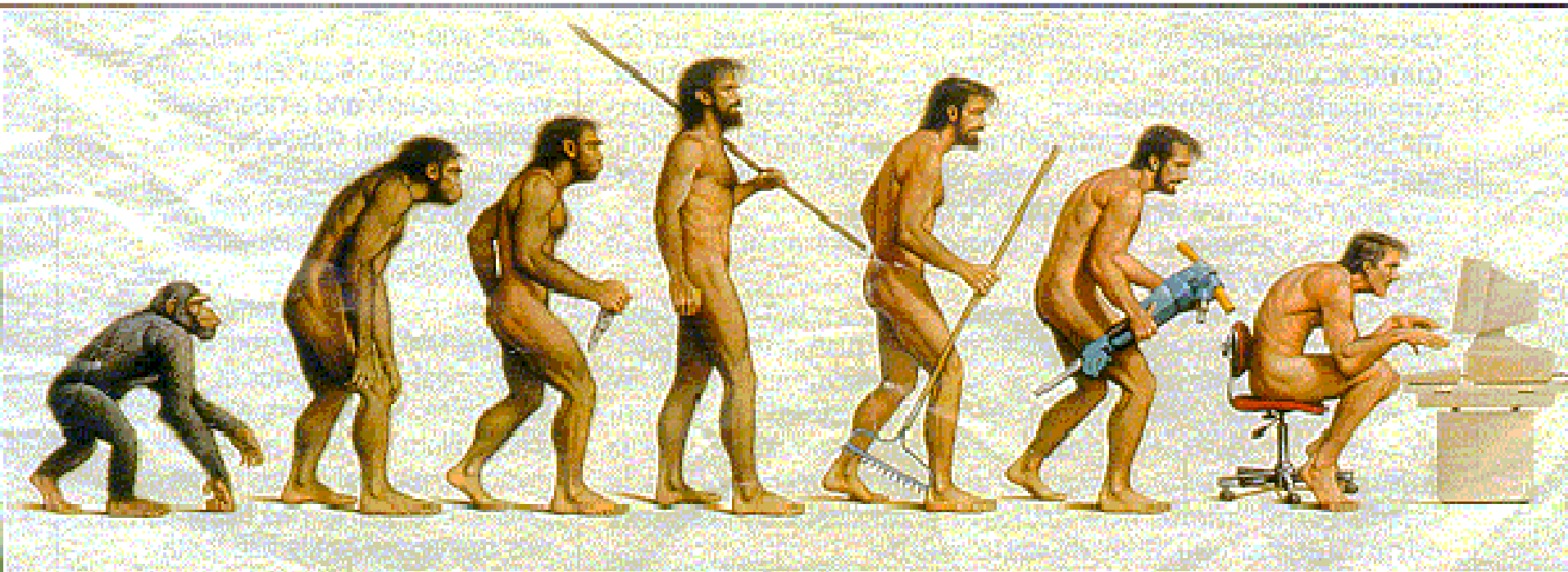




PAULO YAZIGI SABBAG

- Doutor em Administração – FGV 2001
- Mestre em Engenharia – Poli/USP 1986
- Engenheiro Civil – Poli/USP 1979
- Professor da FGV e FIA desde 1988
- Autor de 3 livros, 1 Prêmio Jabuti
- Dirigente:
 - Sabbag Consultoria desde 1993
 - Zagaz Aprendizagem Digital desde 2016
- Redes sociais:
 - Youtube: canal ZAGAZ
 - Linkedin: artigos semanais





➤ ***“O analfabeto do século XXI não será aquele que não sabe ler e escrever, mas aquele que não consegue aprender, desaprender e aprender novamente”***

– Alvin Toffler: *A Terceira Onda*

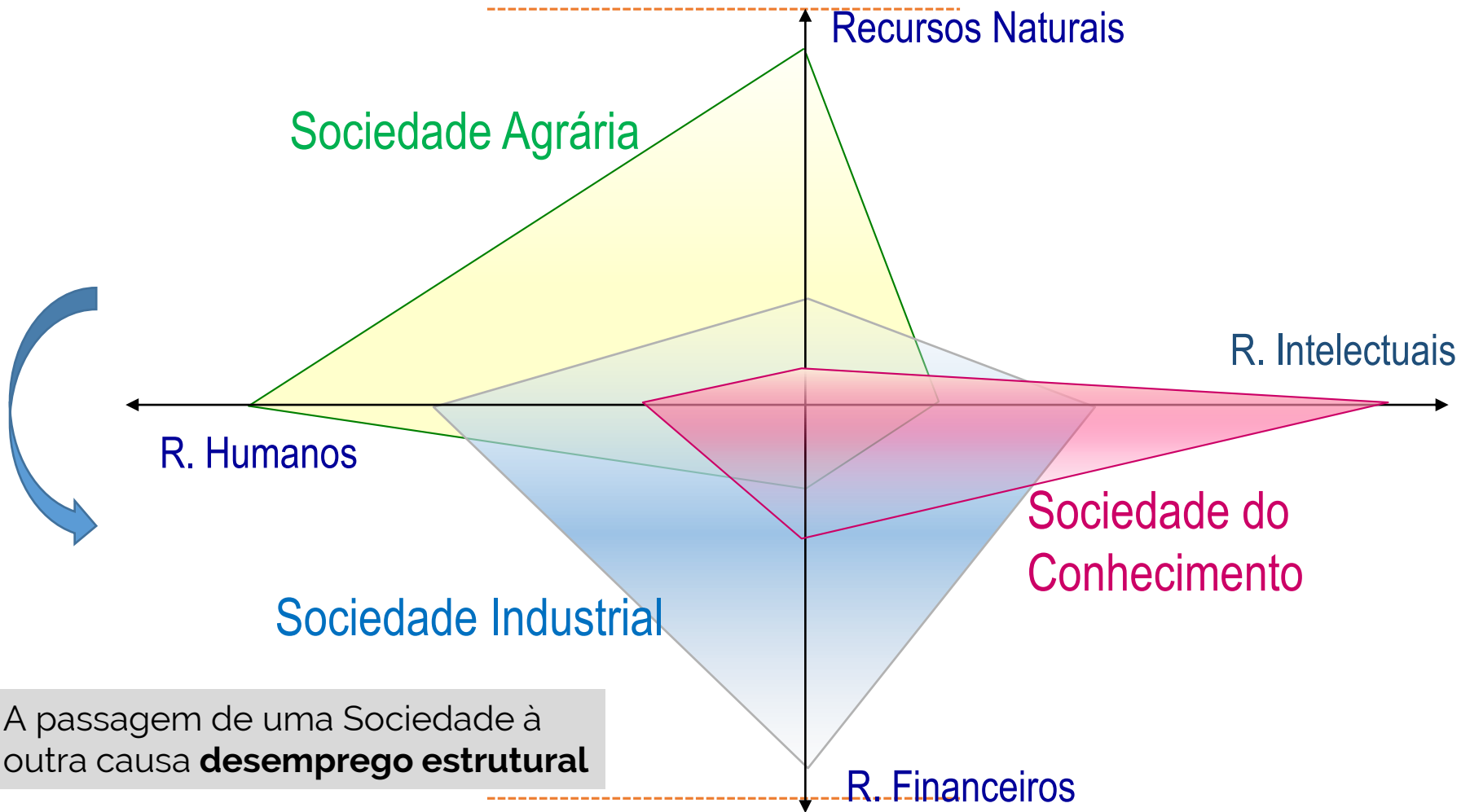


CONTEXTO: SOCIEDADE DO CONHECIMENTO

- Sociedade Agrária: desde 8000 AC
- Sociedade Industrial: desde 1700 DC
- Sociedade do Conhecimento: desde 1970 DC
- Terceiro Mundo: o *arcaico* se soma ao *moderno* e ao *pós-moderno*
- Exemplos:
 - *Agricultura*: subsistência + mecanização + biotecnologia
 - *Metroferroviário*: carroça + trem + metrô sem condutor, projeto BIM, autosserviço



MUDANÇA DOS FATORES EM CADA SOCIEDADE



DESAFIOS DA SOCIEDADE DO CONHECIMENTO

- Escolas não acompanham a criação e extinção de carreiras profissionais
- Organizações admitem carreiras não lineares e fluxo entre setores da economia
- Instituições são questionadas

- Desemprego estrutural, exceto:
 - Criativos
 - Resilientes
 - Multiculturais
 - Multi-especialistas



AO LONGO DA VIDA...

- Investimos:

80mil horas *trabalhando*

114mil horas *convivendo*

20mil horas *estudando*



AO LONGO DA VIDA...

- Pesquisa com alunos de especialização (equivale ao 70/20/10):
 - 58% mais aprenderam *trabalhando*
 - 23% *convivendo*
 - 16% *estudando*
 - **Tempo livre:** 41 horas semanais
- 3 novas habilidades por ano



A EDUCAÇÃO FORMAL SÓ ENSINA PARA O INGRESSO NO MERCADO DE TRABALHO!

CAUSAS:

- Aceleração do Conhecimento – **obsolescência**
- Habilidades forjadas no trabalho e na convivência
- Progressão na carreira: da técnica à gestão; do *saber fazer* ao *saber porque* e ao *saber com quem*



A EDUCAÇÃO INFORMAL ENSINA PARA A TRAJETÓRIA DE TRABALHO!

RESULTADOS:

- Desenvolvimento de CHASE – Conhecimentos, Habilidades, Atitudes, Sensibilidade e Estilo
- Disciplina de Planejamento, Comando, Controle
- Foco no Desempenho



TRAJETÓRIA DE APRENDIZAGEM

- Educação **Formal**:

- Ensina a pensar
- Diploma e habilita na profissão
- Ensinos fundamental, secundário, superior e pós-graduação



TRAJETÓRIA DE APRENDIZAGEM

- Educação **não-Formal**:
 - Desenvolve habilidades e certifica
 - Educação Corporativa, Academias, Educação Profissional



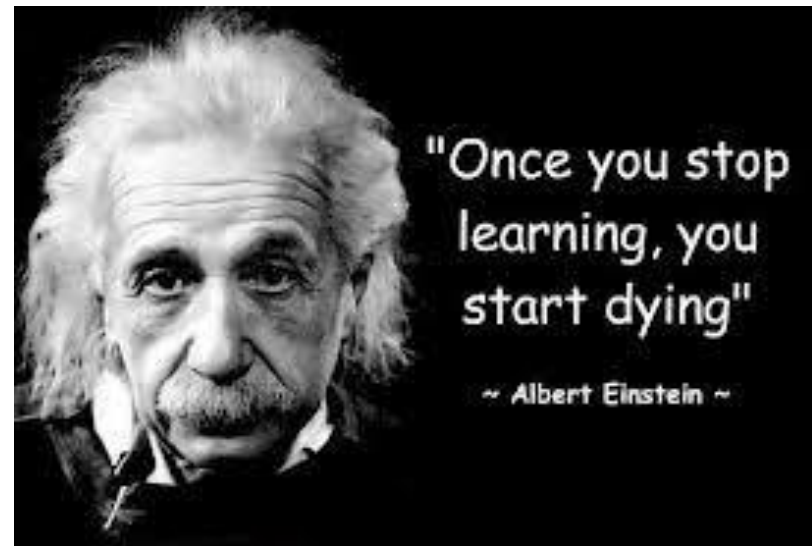
TRAJETÓRIA DE APRENDIZAGEM

- Educação **Informal**:
 - Desenvolve maturidade e sabedoria
 - Requer disciplina
 - Viagens, museus, aprendizagem digital, convivência social, aprendizagem diletante



TRAJETÓRIA DE APRENDIZADO DO METROFERROVIÁRIO

- Educação Formal:
 - Até tornar-se "sênior" na organização
- Educação não-Formal:
 - Etapa do Emprego
- Educação Informal:
 - Pós-emprego, terceira carreira
 - "*Melhor idade*" – desfrute da maturidade e sabedoria
 - Aprendizagem pela vida toda (*lifelong learning*)



TRAJETÓRIA DE APRENDIZADO DO METROFERROVIÁRIO

- “*Quem jubizou executivos para abrir espaço aos mais jovens, hoje os contrata como consultores e coaches dos jovens executivos*” – L. Turow
- Futuro do Profissional:
 - Produção de conhecimento: ciência e tecnologia, livros, artigos, vídeos e palestras
 - **Valor profissional:** educador, *coach* e mentor – carreiras mais longevas da Sociedade do Conhecimento
 - **Valor social:** como empreendedor social, prosumidor e voluntário: comunidade, inclusão e colaboração



RIQUEZA INVISÍVEL (A. TOFFLER)



■ PROSUMIDOR:

- Realiza trabalho não-remunerado
- Realiza atividades *self-service*
- Cultiva alimentos para si; produz energia para si; recicla resíduos
- Produz notícias e opiniões em blogs, twitter, youtube
- Produz softwares abertos, música e arte, e publica em repositórios digitais (*Creative Common*)
- Oferece seu computador para a "nuvem"
- Promove a inovação livre: softwares, games, apps
- Gerenciam os próprios investimentos: *homebrokers*
- Participa de mutirões ou trabalho comunitário
- Pais que educam os próprios filhos
- Cientistas e pesquisadores amadores
- Doações, caridade, filantropia e investimento social
- Voluntários no trabalho associativo



TRAJETÓRIA DO METROFERROVIÁRIO

- Terceira carreira:
 - Mais fecunda
 - Gera maior riqueza, melhor distribuída
 - Produz maior auto-realização (*self-fulfilness*)
 - Produz maior valor para a sociedade
 - Deixa legado de valor



ESPECIALISTAS METROFERROVIÁRIOS GERAM RIQUEZA POR TODA A VIDA!



Obrigado

Contato: paulo@zagaz.work

23ª Semana de Tecnologia Metroferroviária
Painel 7, 22.09.2017

